

# Strategii globale. Inițiative locale

Raport de dezvoltare durabilă 2008 - Holcim România





## Despre raport

Acest document reflectă modul în care Holcim România a înțeles să aplice conceptul de dezvoltare durabilă la nivelul strategiei sale de business pe anul 2008. El cuprinde inițiativele noastre în domeniul responsabilității sociale și protecției mediului și efectele acestor acțiuni. Datele concrete, statisticile și rezultatele prezentate reflectă activitățile companiei și fac dovada performanței noastre în anul ce a trecut. Obiectivul acestui raport este de a ne informa toți partenerii cu privire la activitățile pe care Holcim România le-a desfășurat în 2008.

## Cuprins

|           |                                                             |
|-----------|-------------------------------------------------------------|
| <b>2</b>  | <b>Comitetul director</b>                                   |
| <b>3</b>  | <b>Cuvânt înainte</b>                                       |
| <b>4</b>  | <b>Viziune și strategie</b>                                 |
| 6         | Grupul Holcim                                               |
| 7         | Holcim România                                              |
| 9         | Strategie și obiective                                      |
| <b>10</b> | <b>Sisteme și instrumente de management</b>                 |
| 12        | Respectăm calitatea                                         |
| 13        | Managementul calității                                      |
| 15        | Structura organizatorică                                    |
| <b>16</b> | <b>Performanță economică</b>                                |
| 18        | Performanța economică a sectorului de profil                |
| 18        | Holcim România. Date și fapte                               |
| 18        | Principalii indicatori ai grupului Holcim 2008              |
| 19        | Principalii indicatori Holcim România în perioada 2002-2008 |
| 19        | Investiții Holcim România                                   |
| <b>20</b> | <b>Performanță de mediu</b>                                 |
| 22        | Strategie și obiective                                      |
| 22        | Activități și inițiative                                    |
| 23        | Investiții de mediu                                         |
| 24        | Utilizarea optimizată și eficientă a resurselor             |
| 26        | Monitorizarea și raportarea emisiilor                       |
| 28        | Managementul și reabilitarea carierelor                     |
| 29        | Apa                                                         |
| 29        | Transportul                                                 |
| 29        | Colectarea selectivă a deșeurilor                           |
| <b>30</b> | <b>Responsabilitate socială</b>                             |
| 32        | Conduita în afaceri                                         |
| 32        | Relațiile cu partenerii de interes                          |
| 32        | Practici de angajare                                        |
| 33        | Angajații Holcim                                            |
| 34        | Sănătatea și securitatea în muncă                           |
| 37        | Implicarea în viața comunității                             |
| 40        | Global Holcim Awards                                        |

## Comitetul director



- 1 Markus Wirth **Director general**
- 2 Nicoleta Sălăjan **Director Resurse Umane**
- 3 Rozica Ovejanu **Director Economic**
- 4 Francois Laporte **Director Marketing și Vânzări**
- 5 Emil Raicov **Director Fabrica de Cement Câmpulung**
- 6 Călin Moldovan **Director Fabrica de Cement Turda**
- 7 Roman Menz **Director Fabrica de Cement Aleșd**
- 8 Anastas Dimovski **Director Betoane și Agregate**

**Puterea de a găsi întotdeauna cele mai bune soluții.  
Performanța de a acționa realist și responsabil.  
Pasiunea de a construi pentru viitor.**



Markus Wirth  
Director general

Holcim România și-a consolidat an de an poziția ca unul dintre liderii pieței locale în industria producătoare de ciment și agregate, dar, mai ales, și-a câștigat reputația unei companii de încredere pentru toți partenerii și clienții săi. Pentru noi, acesta este lucrul cel mai important. În contextul economic dificil din ultimele luni, calitatea dovedită în timp a serviciilor și produselor noastre ne-a ajutat să facem față acestui început de recesiune economică. Scăderea PIB-ului și a investițiilor străine directe, amânarea sau suspendarea unor proiecte imobiliare importante și scăderea cererii de ciment și agregate vor afecta, fără îndoială, și Holcim România. Toate acestea vor avea impact asupra vânzărilor noastre nete și, implicit, asupra lichidităților de care dispune compania. Strategiile noastre pentru a face față crizei include scăderea costurilor operaționale, reducerea investițiilor în proiecte noi, legate de extinderea companiei, și îmbunătățirea eficienței proceselor noastre de producție și suport. De asemenea, vom adapta producția pe anumite segmente și vom eficientiza activitatea echipei. Una dintre prioritățile Holcim este păstrarea clienților, cu atât mai mult cu cât competiția în contextual crizei va căpăta forme noi. Suntem convinși că o companie puternică, așa cum este Holcim, găsește resursele să se adapteze la noile condiții din piață. Vom adopta o atitudine realistă și hotărâtă, pentru a lua deciziile de business cele mai potrivite pentru companie. În același timp, nu vom uita că Holcim a fost întotdeauna o companie care s-a comportat respon-

sabil. Am fost și suntem performanți și vrem ca rezultatele noastre economice bune de până acum să se răsfrângă asupra oamenilor cu care lucrăm și asupra comunităților în mijlocul cărora ne desfășurăm activitatea. Ne concentrăm pe business-ul nostru dar, în același timp, înțelegem că investiția în oameni, în tehnologii moderne și soluții ecologice este cea care va asigura creșterea pe termen lung a companiei și industriei noastre în general. Evoluăm de la an la an – iar 2008 a fost un an foarte dinamic. Dorința de a fi mai buni în orice aspect legat de activitatea noastră de zi cu zi s-a concretizat în modernizarea fabricilor, implementarea unui stil de management eficient, utilizarea optimizată a resurselor, ecologizarea și îmbunătățirea produselor Holcim, implicarea activă în numeroase proiecte de responsabilitate socială. Am investit în dezvoltarea profesională a oamenilor, dar și în sănătatea și siguranța lor, fiindcă vrem ca ei să fie în primul rând niște oameni fericiți și împliniți alături de familiile lor. Echipa noastră se ghidează după un set de valori bine definite și pune în practică perseverența, misiunea noastră de ansamblu – aceea de a aplica cele mai bune practici ale Grupului Holcim pe piața românească, în comunitățile în care suntem prezenți, și de a fi pentru clienții și furnizorii noștri parteneri de drum lung, pe care aceștia se pot baza mereu. Suntem obișnuiți să facem lucrurile temeinic. De aceea, Holcim România are o fundație solidă – își alcătuiește toate strategiile pornind de la cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile: creșterea economică, păstrarea echilibrului ecologic și responsabilitatea față de comunitate. Suntem convinși că acestea ne vor asigura și de acum înainte performanța economică, în ciuda contextului global mai dificil, și vor face ca povestea de succes a Holcim România să continue mult timp de acum înainte. Încrederea și respectul pe care partenerii și clienții noștri ni le arată sunt pentru noi dovada cea mai bună că acesta este drumul pe care trebuie să mergem.

*M. Wirth*

## Viziune și strategie

*„Viziunea nu este doar o imagine a ceea ce ar putea fi. Este un apel la ceea ce avem mai bun în noi, o chemare către ceva mai bun și mai măreț.”*

Rosabeth Moss Kanter,  
profesor la Harvard Business School





# Cine suntem și ce ne dorim

Conceptul de dezvoltare durabilă, precum și cele trei directive ale sale – creștere economică, echilibru ecologic și progres social – este cel care stă la baza întregii activități Holcim România.

## Grupul Holcim

Grupul Holcim este unul dintre cei mai importanți „jucători” din industria producătoare de ciment și agregate (piatră concasată, nisip și pietriș), precum și betoane, asfalt și servicii conexe, pe plan mondial.

Grupul numără aproximativ 90.000 de oameni angajați în mai mult de 70 de țări din întreaga lume. Orientarea strategică spre noi piețe și promovarea produselor noi, aportul unui personal foarte bine pregătit și implementarea sistemelor de management al mediului consolidează poziția pe care Holcim a câștigat-o în toți anii ce au trecut de la înființarea sa.

Holcim este o companie membră a Consiliului Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabilă (World Business Council for Sustainable Development - WBCSD). WBCSD este o grupare formată din aproximativ 200 de companii internaționale unite printr-un angajament comun pentru dezvoltare durabilă.

Cele trei mari directive ale acestui angajament sunt: creștere economică, echilibru ecologic și progres social. Ca membru fondator al inițiativei „O Industrie Durabilă a Cimentului” (Cement Sustainability Initiative - CSI), Holcim poate privi problemele din perspectiva proprie a industriei în care activează. Grupul Holcim susține, de asemenea, tratatul UN Global Compact.

Compania se angajează astfel să implementeze cele zece principii ale Tratatului în domeniul drepturilor omului, standardelor de sănătate și securitate în muncă, practicilor de mediu și împotriva corupției și să le folosească pentru a dezvolta o politică socială responsabilă a companiei.

În același timp, Tratatul permite promovarea propriilor programe și procese referitoare la drepturile omului, standardelor de sănătate și securitate în muncă și protecția mediului.





## Holcim România

Holcim România face parte din Grupul Holcim, unul dintre cei mai importanți producători de ciment, betoane, lianți speciali și agregate de calitate din lume. Compania deține în prezent trei fabrici de ciment în Turda (măcinare), Câmpulung și Aleșd, o rețea de 18 stații ecologice de betoane, două stații de lianți speciali și cinci stații de agregate.

Conceptul de stație ecologică de betoane, introdus de Holcim în premieră în România, reprezintă garanția că stațiile de betoane funcționează pe baza unei tehnologii de ultimă oră. Aceasta permite reducerea la zero a emisiilor de praf și a zgomotului și reciclarea betonului proaspăt.

Investițiile făcute de Holcim în fabricile sale în decurs de 11 ani (începând din 1997 și până la finele anului 2008) se ridică la aproximativ 660 milioane de euro, din care 150 milioane de euro au fost investite numai în 2008.

Holcim România este prima companie din domeniul său de activitate care a primit în anul 2003 triplă certificare, pentru sistemele de management al calității (ISO 9001), al mediului (ISO 14001) și al sănătății și securității în muncă (OHSAS 18001).

Pentru a răspunde nevoilor clienților săi, Holcim România dezvoltă noi soluții, produse și servicii, inclusiv în domeniul transportului specializat și al produselor și analizelor de laborator.

Începând cu 2005, oferta de soluții pentru co-procesarea deșeurilor industriale de către Holcim România – Ciment Câmpulung și Ciment Aleșd – a fost extinsă la peste 100 de tipuri de deșeuri.

Venind în întâmpinarea recomandărilor de sănătate și securitate în muncă ale Uniunii Europene, Holcim România a lansat în anul 2008 Structo® la saci de 40 kg. Structo este un produs dezvoltat pentru aplicații multiple, realizat în conformitate cu noile standarde în vigoare și poate fi utilizat în betoane armate și nearmate, pentru diferite elemente de construcție din lucrări civile și industriale.



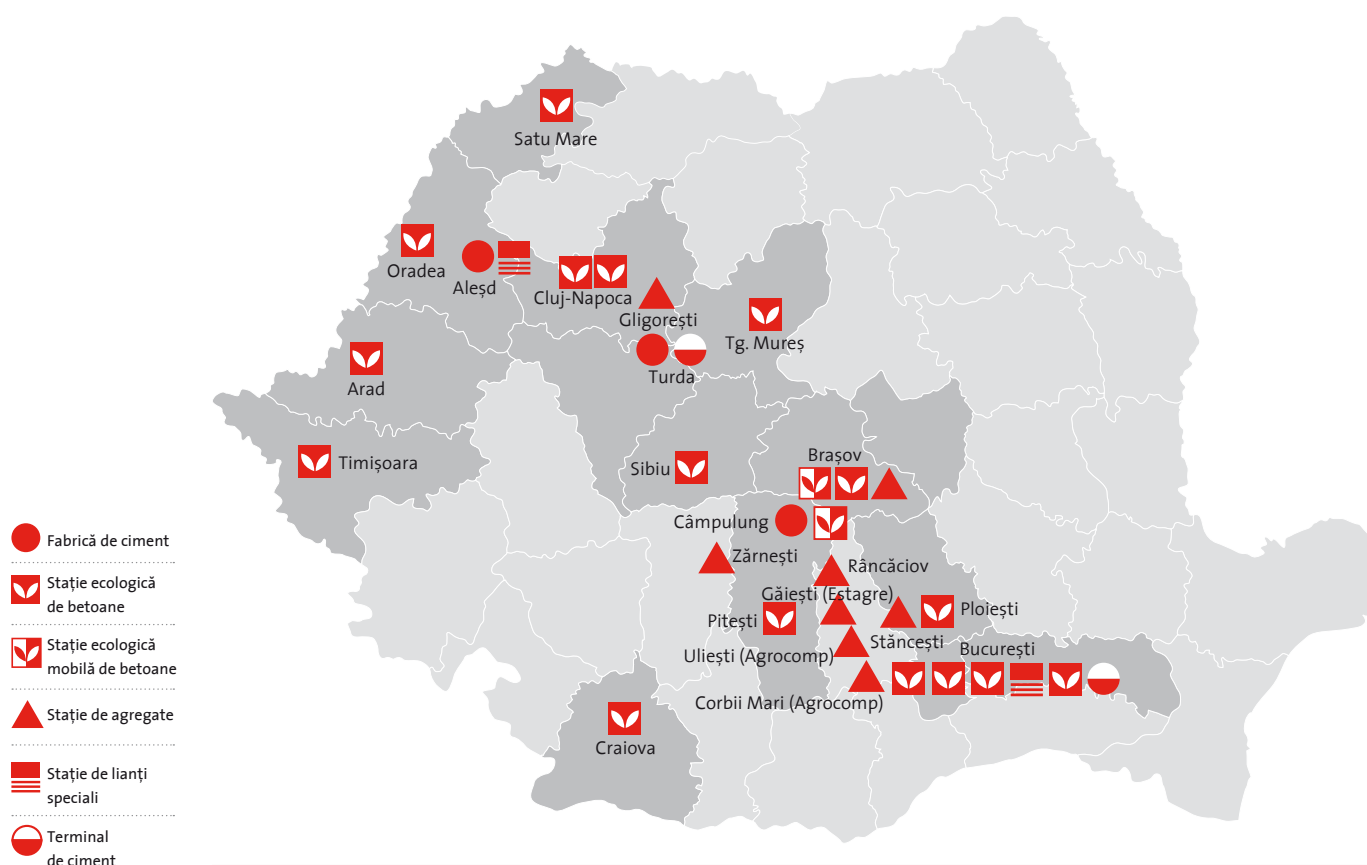
Un alt obiectiv pe care Grupul Holcim îl are legat de portofoliul de produse este acela de a reduce cu 20% emisiile specifice de CO<sub>2</sub> pe tona de ciment până în anul 2010.

În România, acest obiectiv a însemnat în 2008 lansarea de noi produse cu conținut de clincher scăzut și impact redus asupra mediului. Utilizarea noilor tipuri de ciment conferă produsului final, betonul, proprietăți îmbunătățite, cum ar fi creșterea rezistenței pe termen lung, rezistența chimică sporită și căldură de hidratare redusă, caracteristici care se încadrează în normele prevăzute de standardele în vigoare din domeniul construcțiilor.

Compania și-a continuat cursul ascendent, reușind să-și extindă rețeaua de stații de betoane și agregate în 2008. Astfel, în luna februarie a anului trecut a fost achiziționată cea de-a cincea stație de agregate Stăncești, Ploiești/Prahova. În iulie a fost lansată cea de-a doua a stație mobilă de betoane, în Brașov, iar în decembrie a fost achiziționată cea de-a 18-a stație ecologică de betoane în Cluj.

Modernizarea fabricii de ciment din Câmpulung, care a început la sfârșitul lui 2005, a continuat, în 2008 fiind finalizată prima etapă, iar cea de-a doua urmează să se încheie în 2009.

Toate aceste realizări au fost posibile datorită celor 1.400 de oameni care formează echipa Holcim România.



## Strategie și obiective

Strategia Holcim are la bază respectarea conceptului de dezvoltare durabilă, pe baza aplicării simultane a celor trei linii directoare:

- Performanță economică
- Protecția mediului înconjurător
- Responsabilitate socială

Creșterea economică și înregistrarea de venituri financiare constante sunt factorii decisivi care îi permit companiei să contribuie la construirea societății, asigurând membrilor acesteia un viitor durabil.

### Obiectivele noastre sunt:

- Respectarea permanentă a celor mai înalte standarde pentru satisfacerea nevoilor clienților din industria în care activăm
- Asigurarea unei poziții competitive puternice pe piață;
- Încheierea unor parteneriate cu furnizori care să creeze valoare pentru clienții noștri și pentru compania noastră
- Să fim recunoscuți ca un angajator de primă opțiune
- Creșterea gradului de responsabilizare al angajaților noștri și integrarea lor în rețeaua noastră globală
- Diversificarea portofoliului de clienți
- Demonstrarea angajamentului pentru conceptul de dezvoltare durabilă
- Să fim percepuți ca un partener valoros și de încredere în comunitățile în care ne desfășurăm activitatea



Sisteme și instrumente de management

*“Calitatea nu se întâmplă  
niciodată de la sine.*

*Este întotdeauna rezultatul  
unui efort inteligent.”*

John Ruskin, autor britanic





# SMI. Un sistem în continuă evoluție

Ne adaptăm imediat tuturor cerințelor pieței, astfel încât produsele noastre să corespundă permanent celor mai înalte standarde de calitate existente.

## Respectăm calitatea

Implementarea, certificarea și menținerea sistemului de management integrat (SMI) au devenit deja tradiție pentru Holcim (Romania) SA. În acest fel reușim să îmbunătățim constant performanțele companiei noastre în domeniul calității, protecției mediului și securității și sănătății în muncă.

Sistemul de management integrat (SMI) este un sistem viu, în continuă schimbare. Acesta se adaptează permanent pentru a corespunde atât cerințelor și așteptărilor mereu noi ale părților interesate (clienți etc.), modernizărilor tehnologice din punctele noastre de lucru, cât și altor elemente aflate în continuă schimbare (cerințele legislative, spre exemplu).

Față de anul precedent, în 2008:

- am solicitat și am obținut extinderea certificării SMI pentru noile stații de agregate Gligorești și Stăncești, precum și pentru noua stație ecologică de betoane de la Pantelimon (București)
- noua linie de producere a clincherului de la Câmpulung a fost cuprinsă în evaluarea efectuată de echipa TUV Rheinland România în cadrul auditului extern de supraveghere necesar menținerii certificării SMI
- am operat în SMI modificările necesare pentru a corespunde cerințelor noii versiuni a standardului OHSAS 18001:2008

Angajamentul managementului pentru îmbunătățirea performanțelor, investițiile efectuate pentru modernizări tehnologice și comunicarea performantă în cadrul companiei, atât funcțional, cât și în sistemul de management, au fost principalele puncte forte constatate de auditorii externi.

Tot în 2008, Holcim (România) SA a fost premiată de către TUV Rheinland pentru "menținerea unui sistem de management performant". Această diplomă de excelență este o recunoaștere a preocupării noastre neîntrerupte pentru dovedirea capabilității de a asigura produse și servicii care răspund cerințelor standardelor aplicabile precum și a maturității sistemului nostru de management.





## Managementul calității

Certificarea produselor, ca parte integrantă a managementului calității, confirmă:

- Calitatea constantă a produselor
- Controlul calității pe întreg fluxul de producție
- Că toate caracteristicile produselor sunt conforme cu specificațiile și cu standardele de produs aplicabile, respectiv cu normativele și agrementele tehnice specifice.

### Ciment și produse din ciment – noutățile anului 2008

Și în anul 2008 am solicitat și am obținut certificări de conformitate pentru noile produse fabricate în punctele noastre de lucru:

| Produs nou                                                                                                              | Punct de lucru   | Certificat de conformitate CE | Certificat de conformitate |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Ciment portland EN 197-1: CEM I 52,5 N                                                                                  | Ciment Alesd     | •                             |                            |
| Ciment portland compozit EN 197-1: CEM/II B-M/(S-V) 32,5                                                                | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
| Ciment portland compozit EN 197-1: CEM/II A-M (S-LL) 32,5 R                                                             | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
| Ciment portland compozit EN 197-1: CEM I 42,5R                                                                          | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Turda     | •                             |                            |
| Ciment portland compozit EN 197-1: CEM II B-M (S-LL) 32,5 R (STRUCTO)                                                   | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
| Ciment portland cu calcar EN 197-1 CEM/II A-LL 42,5 R                                                                   | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Turda     | •                             |                            |
| Ciment pentru zidărie EN 413-1 MC 12,5 (TENCO)                                                                          | Ciment Alesd     | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Campulung | •                             |                            |
|                                                                                                                         | Ciment Turda     | •                             |                            |
| Lianti hidraulici rutieri de Tip (HRB 22,5 E) DOROPORT TB 25 și (HRB 32,5 E) DOROPORT TB 35 – conform SR ENV 13282:2002 | Pitești          |                               | •                          |
|                                                                                                                         | Ciment Alesd     |                               | •                          |
| Lianti hidraulici rutieri de Tip (HRB 32,5 E) DOROPORT TB 35 – conform SR ENV 13282:2002                                | Ciment Campulung |                               | •                          |
| Filer de calcar – conform STAS 539:1979                                                                                 | Ciment Campulung |                               | •                          |
|                                                                                                                         | Ciment Turda     |                               | •                          |
| Calcar terasamente – conform STAS 2914:1984                                                                             | Ciment Turda     |                               | •                          |
| Calcar pentru industria sodei – conform STAS 11016:1978                                                                 | Ciment Turda     |                               | •                          |

#### Notă

Pentru cimenturile transferate și livrate prin centrul de expedite Turda din cadrul fabricii de ciment Turda, (ex. STRUCTO) beneficiem de certificare conform SR EN 197-2:2002.



### Betoane

Având în vedere modificările aduse de noul Cod de Practică pentru producerea betonului, indicativ CP 012/1 - 2007, în 2008 a fost inițiat procesul de certificare a controlului fabricației, finalizat cu emiterea certificărilor pentru betoanele fabricate în stațiile noastre ecologice de betoane.

În data de 1 iulie 2008 a avut loc deschiderea noului Laborator Regional Nord (Turda), laborator de grad al doilea, ce deservește în exclusivitate Zona de Nord RMX & Agg, oferind servicii atât clienților interni, cât și externi. Pachetul de servicii oferit include următoarele profiluri:

- MBM = materiale pentru betoane și mortare
- B,BA,BP = beton, beton armat, beton precomprimat
- VNCEC = verificarea nedistructivă și a comportării încercării nedistructive pe betoane
- MTZ = mortare pentru tencuieli și zidărie

În prezent se află în desfășurare proiectul de reorganizare și modernizare a noului Laborator Regional București, acesta urmând să deservească clienții externi zonali și interni (agregate, ciment, lianți hidraulici rutieri)

### Agregate

Față de anul 2007, în 2008 am extins certificarea de produs pentru sortul 16-22,4 mm pentru stațiile de agregate de la Gligorești, Râncăciova și Zărnești și am obținut certificarea agregatelor conform SR 662: 2004.

Pentru noua stație de agregate de la Stăncești am solicitat și obținut certificări CE conform:

- SR EN 12620: 2003, respectiv SR EN 12620/AC:2004
- SR EN 13139: 2003, respectiv SR EN 1319/AC:2004
- SR EN 13242: 2003, respectiv SR EN 13242/AC:2004
- SR EN 13043: 2003, respectiv SR EN 13043/AC:2004
- SR 662:2002

### Calcar și filer

Deținem în continuare certificate de conformitate pentru calcar și filer de calcar pentru punctele de lucru Turda și Câmpulung.

### Accreditare laboratoare de ciment

Pe lângă menținerea acreditării RENAR conform ISO 17025:2005 pentru laboratoarele de ciment de la Aleșd și Turda, în 2008 am finalizat cu succes auditul pentru acreditarea laboratorului fabricii de ciment Câmpulung pentru analize ciment, clincher și combustibili.

## Structura organizatorică

Pentru garantarea implementării la nivelul întregii companii a politicilor și reglementărilor Grupului, au fost desemnate responsabilități ce privesc Dezvoltarea Durabilă (DD) la nivel central și local. La nivel central, directorul general și Comitetul Director definesc strategia generală a companiei.

La nivel local, directorii fabricilor de ciment și ai stațiilor de betoane și agregate își asumă responsabilitatea operațională pentru stabilirea priorităților și integrarea DD în procesul cotidian de luare a deciziilor.



## Performanța economică

*„Când o echipă depășește performanța individuală a fiecăruia dintre membrii săi și are încredere în forțele ei, excelența devine o realitate.”*

Joe Paterno, antrenor de fotbal american





# O cursă pe care vrem să o câștigăm

Industria cimentului este baza unui întreg sector economic, construcțiile, domeniul cu cel mai spectaculos avânt al ultimilor ani.

## Performanța economică a sectorului de profil

Pentru a evalua importanța economică globală și relevanța sectorului nostru, este important să înțelegem că industria de ciment constituie baza sectorului de construcții.

Din punct de vedere macroeconomic, produsul nostru are o valoare multiplicată progresiv de implicarea forței de muncă și valoarea materială a bunurilor rezultate.

## Holcim România Date și fapte

Anul 2008 este de departe cel mai bun din punctul de vedere al performanțelor operaționale înregistrându-se o cifră de afaceri de 372 milioane de euro. Această sumă înseamnă o creștere de peste 25% comparativ cu anul 2007 (creștere calculată la euro, fără a lua în considerare deprecierea cursului euro/leu de aproximativ 10%). Investițiile totale realizate de Holcim în România până la sfârșitul anului 2008 au fost de aproximativ 660 milioane de euro din care 150 milioane euro sunt investiții realizate în 2008. O sumă suplimentară, de aproximativ 33 milioane de euro va fi investită în 2009 pentru finalizarea proiectelor privind modernizarea tehnologiei de producție, protecția mediului și dezvoltarea afacerii pe de o parte, dar și proiecte noi privind sănătatea și securitatea în muncă și menținerea capacităților de producție în stare perfectă de funcționare, pe de altă parte.

## Principalii indicatori ai grupului Holcim 2008

|                                                   | 2008             |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Capacitate anuală – producție ciment              | 194,4 mil. t     |
| Vânzări ciment                                    | 143,4 mil. t     |
| Vânzări de componente minerale                    | 4,8 mil. t       |
| Vânzări de agregate                               | 167,7 mil. t     |
| Vânzări de beton                                  | 48,5 mil. t      |
| Vânzări de asfalt                                 | 13,5 mil. t      |
| Vânzări nete                                      | 15.822 mil. euro |
| EBITDA operațional                                | 3.354 mil. euro  |
| Rezultatul net al exercițiului după cotele minore | 1.121 mil. euro  |
| Flux de numerar din activități operaționale       | 2.329 mil. euro  |
| Datorii financiare nete                           | 10.099 mil. euro |
| Capitaluri proprii                                | 12.063 mil. euro |
| Câștiguri pe acțiune                              | 4,29 euro        |

## Investiții Holcim România\*

|                             | Anul<br>cumpărării | Investiții până<br>în 2008 |
|-----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>I. Fabrici de ciment</b> |                    |                            |
| Turda                       | 1997               | 49,7 mil. euro             |
| Câmpulung                   | 1999               | 253,8 mil. euro            |
| Aleșd                       | 2000               | 139,1 mil. euro            |
| <b>II. RMX Agg</b>          |                    | 101,3 mil. euro            |

\* investiții în Holcim România fără valoarea achizițiilor

## Principalii indicatori Holcim România în perioada 2002-2008

|                                                                 | 2002<br>mil. lei | 2002<br>mil. € | 2003<br>mil. lei | 2003<br>mil. € | 2004<br>mil. lei | 2004<br>mil. € | 2005<br>mil. lei | 2005<br>mil. € | 2006<br>mil. lei | 2006<br>mil. € | 2007<br>mil. lei | 2007<br>mil. € | 2008<br>mil. lei | 2008<br>mil. € |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>Cifra de afaceri</b>                                         | 286              | 92             | 394              | 105            | 527              | 130            | 603              | 166,5          | 775              | 220            | 990              | 296            | 1371,1           | 372,3          |
| <b>Training</b>                                                 | 1,8              | 0,6            | 1,3              | 0,3            | 1,54             | 0,38           | 1,80             | 0,5            | 2,63             | 0,7            | 2,84             | 0,85           | 3,44             | 0,934          |
| <b>Total investiții, din care:</b>                              | <b>109,4</b>     | <b>34,9</b>    | <b>226,5</b>     | <b>60,3</b>    | <b>113,26</b>    | <b>27,6</b>    | <b>125,3</b>     | <b>34,00</b>   | <b>198,1</b>     | <b>56,3</b>    | <b>418,6</b>     | <b>125,6</b>   | <b>555,7</b>     | <b>150,9</b>   |
| <b>Modernizare</b>                                              | 53,3             | 17             | 83,3             | 22,2           | 30,27            | 7,4            | 50,39            | 13,7           | 48,5             | 13,8           | 39,8             | 11,9           | 16,5             | 4,5            |
| <b>Dezvoltarea afacerii</b>                                     | 44,1             | 14,1           | 120,9            | 32,2           | 67,29            | 16,4           | 64,93            | 17,6           | 132,2            | 37,6           | 358,4            | 107,5          | 508,8            | 138,2          |
| <b>Investiții în procesarea deșeurilor</b>                      | 0,1              | 0              | 8                | 2,1            | 4,63             | 1,1            | 1,68             | 0,5            | 5,30             | 1,5            | 13,5             | 4,0            | 20,4             | 5,5            |
| <b>Investiții de mediu</b>                                      | 4,7              | 1,5            | 12,3             | 3,3            | 8,93             | 2,2            | 5,08             | 1,4            | 12,1             | 3,4            | 6,9              | 2,1            | 4,2              | 1,1            |
| <b>Alte investiții</b>                                          | 7,2              | 2,3            | 2                | 0,5            | 2,14             | 0,5            | 3,21             | 0,9            | -                | -              | -                | -              | 5,80             | 1,6            |
| <b>Suma totală a bunurilor<br/>și serviciilor achiziționate</b> | 161              | 51,4           | 108              | 28,6           | 339              | 83,8           | 389              | 107,4          | 492              | 139,6          | 737              | 221,0          | 1093,1           | 296,8          |
| <b>Contribuții directe și taxe plătite</b>                      | 34               | 10,4           | 46               | 12,2           | 87               | 21,5           | 112              | 30,9           | 114              | 32,4           | 176              | 52,8           | 138,7            | 37,7           |

Performanța de mediu

*„Când ne îngrijim de natură,  
ne îngrijim de noi înșine.”*

David Orr, environmentalist



# Avem respect pentru ceea ce ne înconjoară

Protejarea naturii și conservarea resurselor constituie elemente cheie ale strategiei noastre de business. Îmbunătățirea constantă a sistemului de management de mediu este o mărturie în acest sens.

## Strategie și obiective

Aderarea României la Uniunea Europeană a adus provocări la care Holcim România răspunde prin angajamentul său de a promova, menține și aplica o politică de mediu sănătoasă, aliniată la standardele grupului internațional din care face parte. Îmbunătățirea continuă a sistemului de management de mediu, implementat în conformitate cu standardul ISO 14001:2004, este dovada punerii în practică a acestui angajament. Mai mult decât atât, sistemul de management de mediu este certificat o dată la trei ani și supravegheat anual, pentru toate punctele de lucru, de către TÜV Rheinland, organism de certificare recunoscut la nivel internațional. Suntem permanent în căutarea de noi soluții pentru protejarea mediului înconjurător și investim sume considerabile în dezvoltarea de produse și procese ecologice.

### Obiective

- Reducerea emisiilor atmosferice prin promovarea și implementarea celor mai bune tehnici disponibile în domeniu
- Utilizarea rațională a resurselor naturale neregenerabile și dezvoltarea activității de co-procesare a deșeurilor (valorificare materială și energetică)
- Livrarea de produse ecologice
- Reabilitarea zonelor industriale dezafectate

## Activități și inițiative

### Stații ecologice de betoane

Holcim este primul producător de ciment, betoane și agregate care a implementat în România conceptul de stație ecologică de betoane. Experiența Holcim în peste 700 de stații de beton din întreaga lume demonstrează că noul concept respectă cele mai noi standarde de protecție a mediului:

- emisii minime de praf
- emisii minime de zgomot
- reciclarea resurselor
- reciclarea apei folosite la spălarea autotalaxoarelor





### Modernizarea fabricilor de ciment

Implementarea celor mai bune tehnici disponibile din industria cimentului în cadrul fabricilor de ciment ale Holcim asigură:

- controlul permanent al emisiilor prin sistemul de monitorizare continuă la coșurile cuptoarelor de clincher
- automatizarea proceselor
- instalarea și înlocuirea periodică a filtrelor de praf moderne;
- investiția în instalații de reducere selectivă non-catalitică a emisiilor de NOx și în arzătoare cu emisii scăzute de NOx
- conservarea resurselor naturale prin substituirea parțială a combustibililor și materiilor prime tradiționale cu unele alternative provenite din deșeuri (co-procesarea deșeurilor în procesul de fabricație a cimentului)

Toate acestea au contribuit în 2008 la conformarea cu limitele impuse de legislația Uniunii Europene (transpusă în legislația românească) și în autorizațiile integrate de mediu obținute de fabricile Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung.

### Produse ecologice

Noile cimenturi compozite dezvoltate și puse pe piață în ultimii ani au un procent mai ridicat de componente minerale de adaos. Ele contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și a consumului de energie, conservând astfel resursele naturale.

### Servicii de mediu

Holcim România oferă servicii de mediu generatorilor de deșeuri prin co-procesarea acestora, transformându-le în combustibili și materii prime alternative pentru procesul de fabricare a cimentului. Serviciile de mediu sunt oferite în parteneriat cu firma Ecovalor, care asigură legătura directă cu generatorii de deșeuri, consultanță de specialitate, precum și colectarea, transportul și pretratarea acestor deșeuri în vederea optimizării activității de co-procesare.

### Transparență în comunicare

Implicarea activă a tuturor factorilor de interes în activitățile noastre curente este o dovadă a preocupării noastre față de mediul înconjurător. Organizarea de evenimente având ca temă „mediul” (precum Ziua porților deschise) sau participarea la diverse alte evenimente de mediu, seminarii, grupuri de lucru și schimburi de

experiență dedicate protecției mediului înconjurător sunt doar câteva dintre acțiunile întreprinse în vederea asigurării unei comunicări deschise și transparente și a unei bune colaborări cu autoritățile și comunitatea locală

## Investiții de mediu

De la începerea activității în România și până la finele anului 2008, Holcim România a investit 27 milioane de euro în proiecte pentru protejarea mediului înconjurător.

Principalele investiții de mediu făcute în această perioadă au fost:

- filtre de praf performante pentru principalele instalații de producție: cuptoare de clincher, răcitoare de clincher, mori de materii prime și de ciment
- filtre de praf performante pentru instalații auxiliare: silozuri, uscătoare de zgură, concasoare
- îmbunătățirea sistemului de tratare a apei uzate prin instalarea unei stații moderne de epurare ape uzate menajere și amenajarea platformei de nămol provenit de la stația de pre-epurare
- echipament de monitorizare continuă a emisiilor la coșurile cuptoarelor de clincher
- achiziționarea de arzătoare cu emisii scăzute de NOx
- reabilitarea carierelor
- deschiderea unei noi cariere de argilă la Câmpulung, în vederea reducerii emisiilor de SO<sub>2</sub>
- închiderea și reabilitarea haldei de deșeuri industriale aparținând fabricii Ciment Aleșd
- închiderea platformelor de stocare a materiilor prime la Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung pentru reducerea emisiilor fugitive din incintă
- reabilitarea instalației de transport clincher și a sistemului de desprăfuire la Ciment Aleșd
- ziduri de retenție pentru rezervoarele de păcură la Ciment Aleșd
- separator de înaltă eficiență energetică și filtru de ultimă generație la Ciment Aleșd
- proiecte de mediu incluse în Proiectul Muscel (de modernizare a liniei de fabricație a clincherului la Ciment Câmpulung) precum filtrele cu saci desprăfuire flux tehnologic: transport materii prime, moară făină, transport făină cuptor, răcitor grătar și transport, depozitare clincher și SNCR (Selective Non Catalytic Reduction)



## Utilizarea optimizată și eficientă a resurselor

Utilizarea eficientă a resurselor naturale este un obiectiv important al companiei noastre. Îmbunătățim eficiența ecologică a procesului de producție mai ales prin:

- Co-procesarea deșeurilor în fabricile de ciment
- Reducerea factorului de clincher (raportul clincher/ ciment utilizat în procesul de fabricație)
- Creșterea eficienței energetice
- Utilizarea intensivă, în procesul de preparare a materiilor prime, a materialelor stocate anterior sub formă de deșeuri de exploatare a carierelor de calcar. Astfel, carierele de calcar aferente fabricilor Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung și-au mărit durata de viață, reducând consumul de rezerve geologice naturale.

### Co-procesarea deșeurilor în fabricile de ciment

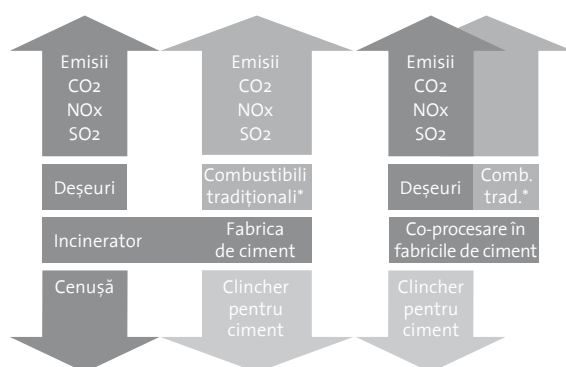
Co-procesarea deșeurilor în fabricile de ciment este o metodă frecvent utilizată în întreaga lume pentru

a trata deșeurile în totală siguranță și a valorifica simultan conținutul lor material și energetic.

Co-procesarea deșeurilor (industriale sau menajere sortate) în condiții controlate (din punctul de vedere al calității, protecției mediului și al sănătății și securității) are beneficii multiple:

- conservarea resurselor naturale – prin substituirea parțială a combustibililor tradiționali fosili (cărbune, păcură, gaz) și a materiilor prime tradiționale (calcar, argilă, marnă) cu unele alternative
- reducerea indirectă a emisiilor de gaze care s-ar genera dacă deșeurile ar fi tratate prin altă metodă (ardere în incineratoare special construite, depozitare în haldă)
- reducerea pe termen mediu și lung a costurilor de producție a cimentului (dacă toate costurile de colectare, transport, pretratare și co-procesare sunt acoperite de generatorii de deșeuri)

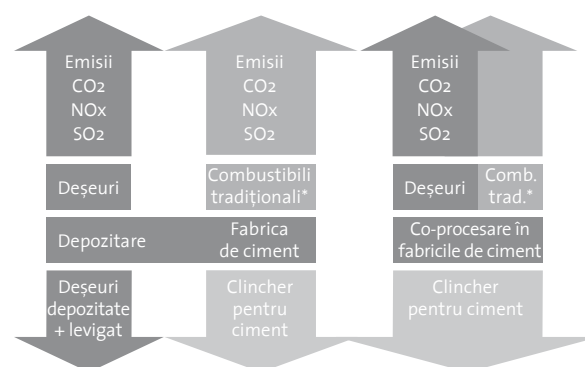
### Incinerarea deșeurilor versus co-procesarea lor în fabricile de ciment



\*Comb. trad. =  
cărbune, gaz  
natural, păcură, cocs  
de petrol



### Depozitarea deșeurilor versus co-procesarea lor în fabricile de ciment



Nu orice tip de deșeu poate fi însă co-procesat într-o fabrică de ciment. În primul rând, acestea sunt supuse unor analize fizico-chimice obligatorii, efectuate în laboratoare dotate cu echipamente și aparatură specializată.

Pe lângă analizele detaliate, atunci când se decide dacă un deșeu este sau nu acceptat spre co-procesare, se iau în considerare mai mulți factori, astfel încât să fie garantate:

- sănătatea și securitatea angajaților, dar și a celor care locuiesc în apropierea fabricilor de ciment
- protejarea factorilor locali de mediu
- păstrarea calității produsului final
- funcționarea în bune condiții a procesului de producție ciment

Co-procesarea, în cadrul fabricilor Holcim România, a cunoscut o evoluție continuă, investițiile în acest domeniu reprezentând 16 milioane de euro. Dezvoltarea acestei activități la fabricile Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung, face posibilă co-procesarea unei game variate de deșeuri:

- petroliere (de la uleiuri uzate și emulsii ale acestora, până la șlamuri, gudroane și pământuri contaminate)
- cauciuc (inclusiv anvelope uzate întregi)
- plastic, hârtie, pielărie, textile, lemn (inclusiv rumeguș), ca atare sau impregnate/contaminate cu diverse substanțe, provenite din surse industriale sau din sortarea deșeurilor menajere

Aceste deșeuri se introduc spre co-procesare ca atare sau pretratate (ex: uscare, tocare, mărunțire, omogenizare) în vederea stabilizării și optimizării calității acestora. Pre-tratarea este, prin urmare, o parte integrantă a procesului de valorificare a deșeurilor. De cele mai multe ori, deșeurile sunt pregătite pentru co-procesare de către firme specializate în domeniul pretratării. În cazul Holcim România, firma care realizează acest lucru, este Ecovalor care, începând cu 2008, efectuează și pretratarea deșeurilor solide presortate, colectate de la generatorii de deșeuri.

#### Reducerea factorului de clincher

La baza procesului de fabricare a cimentului stă obținerea clincherului prin descompunerea materiilor prime (inclusiv decarbonatarea calcarului) până la oxizii de calciu, siliciu, fier și aluminiu și mineralizarea acestora sub formă de clincher. Formarea clincherului este un proces complex, intens energofag.

**$\text{CaCO}_3 \Rightarrow 600 - 900^\circ\text{C} \Rightarrow \text{CaO} + \text{CO}_2$  (decarbonatarea calcarului)**

Acest proces emite în mod inerent  $\text{CO}_2$  (gaz cu efect de

seră), rezultat atât din decarbonatarea calcarului, cât și din arderea în cuptorul de clincher a diverșilor combustibili pentru a obține energia termică necesară procesului de formare a clincherului. Ulterior, clincherul este măcinat împreună cu ghipsul și transformat în ciment Portland.

Pentru obținerea cimenturilor compozite, cu caracteristici îmbunătățite pentru anumite aplicații, clincherul este înlocuit parțial cu diferite componente minerale:

- materiale naturale (rocă/tuf vulcanică, calcar etc.)
- materiale reziduale (deșeuri sau produse secundare din alte industrii: zgură granulată de furnal, cenușă de termocentrală etc.)

Factorul de clincher indică procentajul de clincher utilizat în fabricarea cimentului. Reducerea acestui factor este una dintre metodele cele mai eficiente aplicate în fabricile de ciment atât pentru conservarea resurselor naturale (materii prime și combustibili utilizați la fabricarea clincherului), cât și pentru reducerea emisiilor de  $\text{CO}_2$  pe tona de produs.

#### Creșterea eficienței energetice

Producția de ciment necesită cantități mari de energie termică și electrică. Eficiența energetică, definită ca energia termică totală consumată pe tona de clincher produsă și, respectiv, ca energia electrică totală consumată pe tona de ciment produsă, este determinată aproape în întregime de tehnologia aplicată în procesul de producție și de gradul de modernizare al acestuia.

Pe lângă reducerea costurilor de producție, creșterea eficienței energetice contribuie pozitiv atât la conservarea resurselor energetice naturale (combustibili), cât și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră ( $\text{CO}_2$ ) generate prin arderea combustibililor:

- în cuptorul de clincher (emisii directe)
- în termocentrale pentru producerea energiei electrice consumate de fabrica de ciment (emisii indirecte)

O altă direcție de creștere a eficienței energetice o reprezintă utilizarea de combustibili alternativi proveniți din deșeuri, metodă cu potențial semnificativ de reducere a consumului de combustibili convenționali. În România, Holcim utilizează astfel de tehnologii în fabricile de la Aleșd și Câmpulung.

La reducerea consumului de energie electrică pe tona de produs contribuie și rețehnologizările realizate în ultimii ani în cele trei fabrici de ciment ale Holcim România, care includ și:

- înlocuirea compresoarelor de aer cu unele mai eficiente
- înlocuirea vechilor instalații de transport pneumatic al cimentului

- utilizarea de acționări cu turație variabilă (VSD)
- redimensionarea încărcăturii morilor cu bile
- instalarea unui separator de înaltă eficiență energetică și filtru de ultimă generație
- optimizarea controlului fluxurilor de utilaje prin Sistemul de Control al Procesului (PCS)

Creșterea eficienței energetice a fabricilor de ciment din Aleșd și Câmpulung și reducerea factorului de clincher stau la baza proiectului de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, implementat în comun (Joint implementation) de Holcim România cu guvernul Olandei, cu aprobarea și aportul Guvernului României, conform mecanismelor protocolului de la Kyoto. Reducerile de emisii rezultate ca urmare a acestui proiect au fost monitorizate anual începând cu 2004 și verificate periodic de o entitate independentă. În perioada 2004-2008, aceste reduceri au depășit 700.000 tone CO<sub>2</sub>.

Nu trebuie uitată nici punerea în funcțiune, la jumătatea anului 2008, a liniei de producție clincher complet automatizată și cu capacitate mărită de producție din cadrul proiectului Muscel. Înlocuirea celor trei cuptoare de clincher existente până la această dată cu o instalație cu schimbător de căldură în cinci trepte și precalcinator, construită conform celor mai bune tehnici disponibile, conduce la beneficii semnificative atât în domeniul eficienței energetice, cât și în cel al protejării mediului înconjurător.



## Monitorizarea și raportarea emisiilor

A răspunde la timp tuturor cerințelor legale în domeniul monitorizării și raportării impactului asupra mediului a activităților noastre a fost una dintre preocupările noastre constante, indiferent dacă această activitate se desfășoară în fabrici de ciment, stații de betoane, stații de producere agregate sau sediu central.

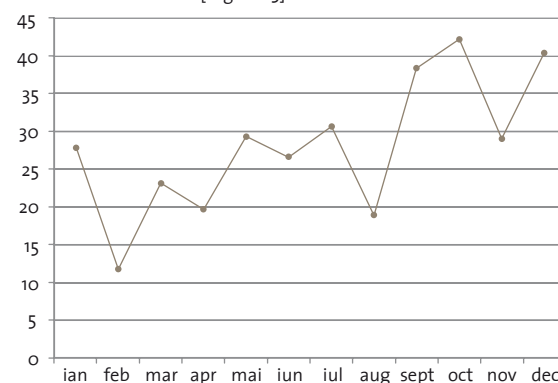
Deoarece impactul activității noastre asupra mediului este datorat preponderent procesului de fabricare a cimentului, s-a acordat o importanță deosebită monitorizării emisiilor generate de acest proces.

### Standardul pentru Monitorizarea și Raportarea Emisiilor (EMR)

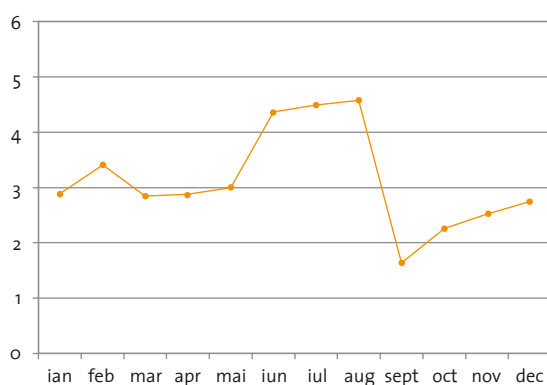
Directivele IPPC 2008/1/CE (1996/61/CE) și, respectiv, cea de coincinerare 2000/76/CE cuprind o listă generală a principalelor substanțe poluante ale aerului care trebuie luate în considerare pentru stabilirea valorilor limită a emisiilor. În acest sens, Holcim a dezvoltat și implementat la nivel de Grup un standard de monitorizare și raportare a emisiilor rezultate la coșul cuptorului de clincher, numit Standardul EMR – Emissions Monitoring and Reporting. Acest standard a fost implementat în fabricile de ciment ale Holcim România și constă în:

- monitorizarea în permanență a emisiilor de praf, CO, CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, VOC, HCl, NH<sub>3</sub> prin instalarea echipamentelor de monitorizare continuă a emisiilor la coșurile cuptoarelor de clincher
- monitorizarea anuală a emisiilor de metale grele, dioxine și furani.

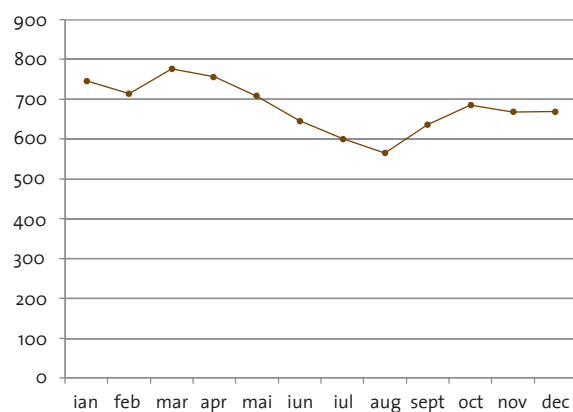
### Emisii SO<sub>2</sub>



Notă: concentrația maximă admisă - 450 mg/Nm<sup>3</sup>  
Sursă date: Ciment Aleșd, 2008

**Emisii praf** — Praf [mg/Nm<sup>3</sup>]

Notă: concentrația maximă admisă - 30 mg/Nm<sup>3</sup>  
Sursă date: Cement Aleșd, 2008

**Emisii NOx** — NOx [mg/Nm<sup>3</sup>]

Notă: concentrația maximă admisă - 800 mg/Nm<sup>3</sup>  
Sursă date: Cement Aleșd, 2008

Prin calibrarea periodică a echipamentelor de monitorizare continuă, în conformitate cu procedurile standardului EMR, ne asigurăm că rapoartele noastre de emisii sunt precise și corecte.

Raportarea măsurătorilor și monitorizării emisiilor:

- dovedește că operațiunile noastre sunt conforme cu cerințele legale în domeniu;
- permite compararea emisiilor noastre cu emisiile altor companii din cadrul sau din exteriorul Grupului;
- subliniază progresul permanent al performanței noastre de mediu.

Conform Raportului CSDR 2005 (Corporate Sustainable

Development Report 2005), Grupul Holcim și-a asumat angajamentul că va reduce emisiile specifice globale de NOx, SO<sub>2</sub>, și praf cu 20% până în 2010, comparativ cu anul 2004. Odată cu re tehnologizarea fabricii de ciment Aleșd, s-a redus cantitatea de emisii specifice în această locație cu aproximativ 80% pentru emisiile de SO<sub>2</sub> și praf și 30% pentru emisiile de NOx.

Aceeași tendință de reducere a emisiilor se observă și în cazul fabricii de ciment Câmpulung care în anul 2008 a intrat în ultima etapă a finalizării proiectului Muscel. Punerea în funcțiune a liniei modernizate de producere clincher a însemnat și reducerea semnificativă a emisiilor de praf și Nox. Această îmbunătățire a performanței de mediu se alătură deschiderii, în anii anteriori, a unei noi cariere de argilă, ceea ce a condus la reducerea emisiilor de SO<sub>2</sub>.

**Monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră**

Sursele de emisii de CO<sub>2</sub> din fabricile de ciment ale Holcim România pot fi clasificate, în ordinea volumului de emisii generate, astfel:

- decarbonatare materii prime (55%)
- arderea combustibililor fosili în cuptoarele de clincher (30%)
- transport + ardere combustibili auxiliari (10%)
- consum energie electrică (generarea externă de energie electrică) (5%)

Pentru a avea un inventar precis ale emisiilor de CO<sub>2</sub> generate, monitorizăm și raportăm emisiile de CO<sub>2</sub> conform Protocolului CO<sub>2</sub> pentru fabricile de ciment, dezvoltat în cadrul Consiliului Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabilă (WBCSD). Acest instrument este folosit de către producătorii de ciment din întreaga lume și aplicat în Grupul Holcim.

Se monitorizează astfel drept indicatori de performanță:

- emisii absolute (cantitatea totală de CO<sub>2</sub> rezultată din producția de ciment)
- emisia specifică (cantitatea de CO<sub>2</sub> rezultată din producerea unei tone de ciment)

Anul 2007 a adus suplimentar monitorizarea impusă de directivele europene în domeniul comercializării gazelor cu efect de seră (EU-ETS), directive transpuse și în legislația românească în anul 2006.

Astfel, Holcim România a dezvoltat, pe baza ghidurilor existente la nivel european și transpuse în legislația națională, planuri anuale de monitorizare a acestor emisii pentru instalațiile Cement Aleșd și Cement Câmpulung, care se referă la emisiile generate de cuptoarele de clincher (generate la decarbonatarea materiilor prime și la arderea diverselor tipuri de combustibili tradiționali sau alternativi).

În urma aprobării acestor planuri de monitorizare de către autoritatea competentă, au fost emise autorizațiile de gaze cu efect de seră pentru instalațiile respective, unde se stipulează modalitatea de monitorizare și raportare a acestor emisii. Reducerea plafonului național de emisii de gaze cu efect de seră impusă României prin decizia asupra Planului de Alocare transmis de guvernul român pentru 2007, decizie contestată de România, dar aplicată prin lege la începutul anului 2008 până la nivelul instalațiilor, a condus la cumpărarea în 2007 de certificate de emisii de către Holcim România în vederea conformării cu noile cote de emisii alocate.

Revizuirea strategiei interne în vederea conformării cu noile cote alocate prin Planul Național de Alocare pentru 2008-2012, în principal prin creșterea utilizării de combustibili alternativi proveniți din deșeuri (inclusiv cu conținut de biomasă), dezvoltarea de cimenturi cu conținut mai redus de clincher, import de clincher etc. a condus la îmbunătățirea situației în anul 2008.

O incertitudine suplimentară în conformarea cu noile cote de certificate de emisii cu gaze cu efect de seră, în perioada 2008-2012, a apărut însă din cauza măririi capacității de producție (și, implicit, a producției de clincher) în cadrul Ciment Câmpulung și întârzierii emiterii legislației naționale referitoare la metodologia de alocare a instalațiilor tip „Nou intrați” din rezerva creată în acest scop în planul național de alocare. Avem însă speranța că situația se va regla în prima jumătate a anului următor.

## Managementul și reabilitarea carierelor

Majoritatea materiilor prime care intră în procesul de fabricare a cimentului sunt extrase din cele 10 cariere operaționale aferente fabricilor Aleșd, Câmpulung și Turda. Activitățile de extragere a calcarului, argilei, gipsului și nisipului au un impact asupra reliefului local și mediului înconjurător, dar și asupra comunităților locale. Holcim se află într-un dialog activ cu comunitățile afectate pentru a minimiza aspectele negative și pentru a lua în considerare dorințele și opiniile populației locale.

Holcim România a demarat, în acest sens, planuri pentru reabilitarea tuturor carierelor operaționale, ca un element integral al planului general pentru faza completă de exploatare a acestor cariere. Se asigură astfel reintegrarea zonelor exploatate în circuitul natural, având în vedere opțiunile tuturor celor implicați și asigurând funcționarea ecosistemului și a biodiversității locale. Acest proiect de reabilitare a carierelor, proiect care are un caracter continuu, presupune:

- dezvoltarea planurilor miniere de exploatare a fiecărei cariere pe toată durata de viață a acesteia
- soluții de reabilitare stabilite de comun acord cu specialiști în domeniu (Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj, Facultatea de Știința Mediului)
- eșalonarea activităților de reabilitare suprapuse peste etapele de dezvoltare carierei
- instalarea unor sisteme de drenaj pe perimetrul acestor cariere
- proiectarea unor drumuri de acces sau de legătură care să evite comunitățile locale





## Apa

Holcim România este conștientă de rolul apei în natură. Compania își concentrează eforturile pentru a reduce consumul de apă, contribuind astfel la conservarea resurselor naturale. Principalele măsuri întreprinse în acest sens sunt:

- Modernizarea stațiilor de tratare și epurare a apelor uzate, menajere și industriale
- Modernizarea stațiilor de recirculare a apei
- Reabilitarea rețelilor de alimentare cu apă potabilă și industrială în vederea evitării pierderilor de cantități semnificative de apă în sistem
- Reducerea cantității de apă folosite în procesul de producție
- Încadrarea parametrilor calitativi ai apelor uzate în limitele impuse de legislația în vigoare



## Transportul

Flota noastră de camioane din București este echipată cu sistemul de monitorizare a vehiculelor. Cu ajutorul acestui sistem tehnologic bazat pe Sistemul Global de Poziționare (GPS), suntem în măsură să optimizăm rutele, reducând astfel consumurile de carburanți și, implicit, emisiile poluante rezultate din exploatarea autovehiculelor. De altfel, emisiile camioanelor aparținând flotei Holcim România sunt monitorizate regulat, asigurând astfel funcționarea lor în conformitate cu cerințele legale specifice.

În scopul creșterii siguranței conducătorilor auto care execută transportul produselor Holcim România, în 2004 au debutat cursurile de conduită preventivă susținute de colaboratori externi. Aceste cursuri au fost extinse din 2005 și la șoferii subcontractorilor noștri, urmând să le oferim această facilitate și clienților care își ridică produsele cu mijloace de transport proprii. Ca o soluție inovatoare în transportul din România, autovehiculele au fost echipate în anul 2005 cu mijloace proprii de manipulare a paletelor de

ciment înșăcuit, pentru sporirea siguranței. Aceste mijloace de manipulare sunt fie macarale instalate pe mijlocul de transport, fie stivuitoare speciale atașate la semiremorcă. Ambele variante vin în sprijinul clienților, eliminând efectele nedorite asupra sănătății personalului care manipulează saci în depozitele clienților.

## Colectarea selectivă a deșeurilor

Începând din 2004, în toate locațiile Holcim România a fost introdus un sistem de colectare selectivă a deșeurilor generate intern, în vederea optimizării gestionării acestora și îmbunătățirii posibilităților de reciclare și valorificare energetică a deșeurilor.

Instructaje specifice și campanii de educare și motivare a propriilor angajați în vederea implementării unei gestionări corecte a deșeurilor au loc periodic.





## Responsabilitatea socială

*„Respectă-te pe tine însuși,  
și ceilalți, la rândul lor,  
te vor respecta.”*

Confucius



# Cea mai importantă resursă sunt oamenii

Ne pasă de generațiile care vin din urmă. În același timp, investim în propria noastră echipă, fiind conștienți că oamenii sunt cei care asigură succesul Holcim.

## Conduita în afaceri

Realizarea echilibrului între obținerea unor performanțe financiare solide, respectarea normelor ecologice și asumarea responsabilității sociale este în momentul de față o provocare de afaceri. Responsabilitatea Socială a Companiei (CSR) este unul dintre principalii piloni ai mediului de afaceri în acest deceniu. A acționa într-un mod responsabil din punct de vedere social înseamnă pentru Holcim mai mult decât o colecție de practici independente și inițiative ocazionale sau motivate de obiectivele de marketing sau de relații publice. Holcim vede CSR-ul ca pe un set cuprinzător de practici și programe pe care le integrează în activitățile de afaceri și în procesele de luare a deciziilor.

Holcim România conștientizează responsabilitățile sale sociale și pune în aplicare diverse programe în beneficiul comunităților din vecinătatea fabricilor sale. Holcim România se angajează să ofere spații de muncă sănătoase și sigure în toate fabricile sale, asigurându-se că toate operațiunile efectuate nu prezintă riscuri pentru angajați sau pentru mediu. În acest scop sunt organizate programe de instruire și dezvoltare și se asigură informațiile și sistemele de lucru corespunzătoare. Implicarea comunitară este astfel o prioritate majoră, Holcim România fiind angajată în multiple proiecte sociale și activități în regiunile în care operează.

## Relațiile cu partenerii de interes

Holcim urmărește permanent să dezvolte și să mențină relații puternice cu toți partenerii de interes, relații care constituie o parte importantă a politicii noastre de afaceri.

- Misiunea noastră pune în evidență dorința companiei de a oferi un plus de valoare pentru toți partenerii noștri de interes
- Obiectivele companiei includ menținerea unui dialog activ cu autorități, asociații, organizații internaționale și ONG-uri, precum și recunoașterea noastră ca un partener respectat și puternic
- Politica noastră socială și de protecție a mediului ne determină să ne informăm partenerii de interes și să raportăm progresele care îi vizează în mod direct
- Politica noastră de comunicare subliniază că parteneriatele trebuie să se bazeze pe respect și încredere reciprocă. Nivelul ridicat de calificare și entuziasmul personalului

## Practici de angajare

nostru contribuie la recunoașterea Holcim România ca un partener respectat și puternic. Îi încurajăm permanent pe angajații noștri, oferind resursele necesare valorificării la maxim a potențialului propriu, în vederea dezvoltării profesionale. Pentru anumite poziții din companie, Holcim România oferă șanse egale de angajare tinerilor absolvenți care dovedesc pasiune pentru profesia aleasă, dețin un real potențial de dezvoltare și, nu în ultimul rând, cred în valorile companiei: Putere, Performanță, Pasiune.

În 2008, suma totală investită pentru activitățile de instruire și dezvoltare a angajaților a fost de aproximativ 934.000 de euro, cu 10% mai mult decât în 2007. Fiecare angajat a beneficiat de un plan individual de instruire și dezvoltare, participând la programe care au răspuns nevoilor reale cerute de postul ocupat, dar și de dezvoltare personală.

S-au continuat investițiile în mod echilibrat, atât în programe de certificare/calificare și dezvoltare a competențelor profesionale (cursuri tehnice pe domenii de activitate), de protecția mediului, sănătate și securitate în muncă, asigurarea calității, cât și în programe de dezvoltare a competențelor personale și sociale.

Păstrând tradiția, în 2008 au continuat programele de dezvoltare a abilităților de operare PC, limbi străine, comunicare interpersonală, managementul timpului, programe mai complexe de leadership și abilități manageriale. La acestea s-au adăugat programe noi, adresând competențe specifice cum ar fi orientarea către client sau managementul personal. Programul dedicat dezvoltării abilităților de leadership inițiat în 2006 s-a finalizat cu succes în 2008, având ca participanți toți angajații deținând poziții manageriale, dar și angajații aflați în poziții-cheie.

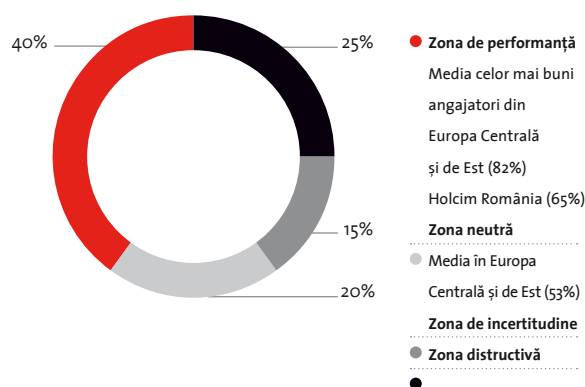
Majoritatea programelor de training și dezvoltare au fost organizate cu traineri și consultanți externi, însă au continuat și programele interne cu traineri certificați Holcim.

În timp ce programele de protecția mediului, de sănătate și securitate în muncă și de asigurarea calității sunt cursuri în domeniul responsabilității sociale către mediul extern companiei, celelalte programe, în special cele de dezvoltare a competențelor individuale, sunt dedicate

și personalizate pentru angajații noștri, ca formă importantă de responsabilitate socială.

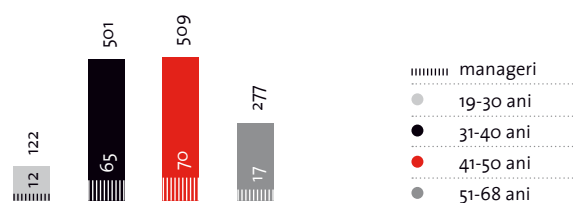
Preocuparea față de mediul organizațional pe care îl construim este o constantă în ultimii ani. Acțiunile definite în urma studiilor de cultură organizațională au continuat, iar pentru a obține mai multe informații cu privire la practicile Holcim, ca angajator, ne-am alăturat companiilor din Europa Centrală și de Est care au participat la studiul „Cei mai buni Angajatori 2008”. Astfel, am aflat că nivelul nostru de implicare este unul superior mediei, aflat în așa-numita „zonă a performanței”. Rezultatele au arătat că, printre punctele forte ale companiei noastre se regăsesc politicile, practicile și reputația companiei, programele de formare și dezvoltare a angajaților, mediul fizic de lucru. În viitor, ne propunem să păstrăm același nivel de performanță și să îl creștem în zona oportunităților de dezvoltare a carierei.

Complementar, consultările și întâlnirile periodice cu sindicatele privind nevoile și problemele membrilor lor asigură un climat de muncă optim.

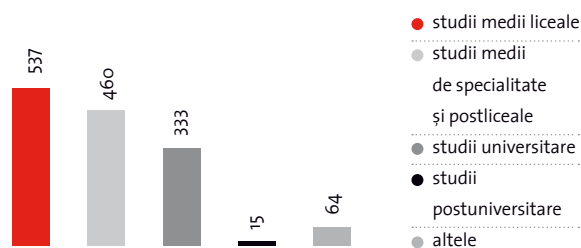


## Angajații Holcim

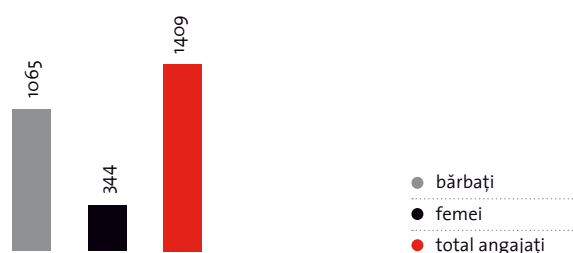
### Structura personalului angajat/ vârstă



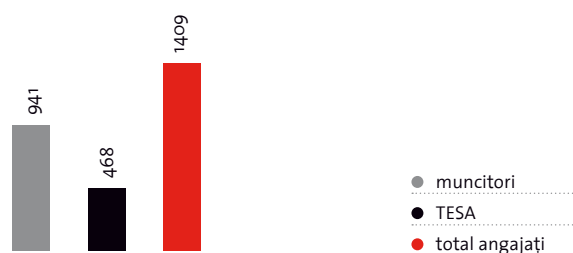
### Structura personalului angajat/ studii



### Structura personalului angajat/ sex



### Structura personalului angajat/ categorii



## Sănătatea și securitatea în muncă

Angajații Holcim reprezintă fundația pe care ne construim viitorul.

Principala valoare a companiei sunt oamenii și, tocmai de aceea, Holcim s-a obligat să dezvolte un mediu de lucru sigur și să promoveze acel tip de cultură și atitudine care să protejeze cel mai bine sănătatea și viața angajaților, contractorilor și vizitatorilor. Anul 2008 a însemnat pentru Holcim România anul în care am continuat să depunem eforturi pentru îmbunătățirea securității și sănătății în muncă a colegilor noștri și dezvoltarea unei culturi SSM în rândul angajaților și a firmelor terțe care lucrează pe teritoriul nostru.

În continuare vom prezenta câteva din cele mai reprezentative acțiuni pe parte de securitate și sănătate în muncă desfășurate în anul 2008.

### 1. Cheltuieli și investiții

Aproape 1,46 milioane de euro au fost investiți în anul 2008 la nivelul fabricilor de ciment și al stațiilor de agregate și betoane pentru a îmbunătăți securitatea și sănătatea în muncă a angajaților proprii și nu numai. Eforturile noastre au fost concentrate, în principal, pe acordarea celor mai bune echipamente de lucru și protecție, modernizarea dispozitivelor de securitate pentru echipamente, acordarea alimentației de protecție și a materialelor igienico-sanitare, realizarea controalelor medicale și a campaniilor de vaccinare, campanii de conștientizare și instruiți.

### 2. Acțiuni pentru conștientizarea importanței menținerii sănătății

#### 2.1. Campanie pentru un mod de viață sănătos

Anul acesta am desfășurat o campanie pentru un mod de viață sănătos în care am prezentat tuturor angajaților avantajele unei alimentații sănătoase și echilibrate, combinată cu activitatea fizică regulată. Comparativ cu acestea au fost prezentate riscurile și bolile pe care un mod de viață dezordonat le poate atrage după sine. În unele locații am avut chiar și un cadru medical invitat, care a dialogat cu angajații noștri pe diferite teme legate de sănătate. Tot în cadrul atenției pe care compania o acordă sănătății angajaților au fost efectuate campanii de depistare a cancerului de sân, de prostata, de col uterin, glicemii.

### 2.2. Săptămâna SSM

Ca în fiecare an, și în 2008 am susținut săptămâna SSM, în cadrul căreia am trimis zilnic informații pe diverse teme de interes general. Subiectele abordate au fost Ziua 1 – „Capcanele” casei din deplasare, Ziua 2 – 10 recomandări pentru utilizarea în siguranță a automobilului, Ziua 3 – Beneficiile exercițiilor fizice, Ziua 4 – Dependența de calculator, Ziua 5 – Animalele de companie.

De asemenea zilnic, în această săptămână, pentru a încuraja alimentația sănătoasă, s-au oferit fructe tuturor angajaților.

### 2.3. Observațiile SSM și Safety Alert

Deja introduse și realizate în mod regulat de către șefii de departamente și compartimente, observațiile SSM încurajează desfășurarea corectă a activității zilnice și, acolo unde este cazul, vin să îndrepte situațiile necorespunzătoare.

În 2008, acestea au continuat, ba chiar putem spune că numărul lor a crescut.

Safety Alert-urile au devenit o parte obișnuită a muncii noastre, pentru că scopul principal al acestora este să împărțim, la nivel de regiune, orice incident. Nu numai evenimentele cu consecințe grave, ci și cele care nu au avut urmări dar puteau să aibă pot fi folosite ca învățăminte pentru evitarea unor asemenea situații. Prin afișarea unui Safety Alert, document de o pagină în care apare descrierea incidentului fiind prezentate cauzele sale, consecințele și învățămintele cheie, dorim ca toți cei care se află pe teritoriul Holcim, inclusiv angajații firmelor terțe, să fie informați și, astfel, să aibă posibilitatea de a se feri de incidente similare.

Informația înseamnă putere, în cazul de față, puterea de a te feri de accidente!

### 2.4. Întâlniri, ședințe de securitate și sănătate în muncă

Securitatea și sănătatea în muncă este un subiect care nu lipsește în niciuna din ședințele de management ale Holcim România. Pentru reprezentanții firmelor terțe, care sunt deja parte a peisajului zilnic Holcim, au loc ședințe lunare, în cadrul cărora se discută aspecte de SSM. În acest an, 2008, am reinstruit toți angajații Holcim și ai firmelor terțe cu care avem contract de colaborare pe o perioadă mai lungă cu toate cerințele Holcim referitoare la regulile fundamentale Holcim privind securitatea și sănătatea în muncă, procedura de izolare și lăcătuire, spații închise.



### 3. Instruiri

#### 3.1 Cursul Nebosh

Cursul Nebosh (National Examination Board in Occupational Safety & Health) este unul dintre cele mai prestigioase cursuri de perfecționare în domeniul securității și sănătății în muncă, la nivel internațional. Organizat pentru prima dată la Aleșd, în perioada martie-aprilie 2007, cursul a fost reluat în 2008. Această a doua sesiune din 2008 a fost dedicată angajaților Holcim din Europa de Est care și-au început activitatea după finalizarea primei sesiuni. Din partea Holcim România au participat noul Responsabil SSM, din cadrul departamentului Logistică, și noul Responsabilul SSM de la fabrica de ciment din Aleșd.



#### 3.2 Safe drive

Programul de instruire pentru îmbunătățirea siguranței în circulație pentru șoferii de autoturisme și pentru șoferii de camioane de ciment și de betoniere început în anul 2007 a fost finalizat anul acesta, urmând ca rapoartele asupra performanței fiecărui șofer să fie analizate de către management.



#### 3.3 Alte instruiri

Conform legislației în vigoare, instructajul periodic la locul de muncă, în care diferite subiecte le sunt prezentate lucrătorilor, se desfășoară în mod regulat pe parcursul unui an. Periodicitatea acestor instructaje poate fi: lunar în cazul șoferilor, sau anual pentru personalul TESA. Viziunile și inspecțiile în punctele de lucru, auditurile interne și externe efectuate, inspecțiile din partea autorităților, întâlnirile informale de lucru sunt alte forme de instruire care doresc să ne țină atenția trează în ceea ce privește securitatea și sănătatea în muncă. În anul 2008 a fost organizat un curs de prim ajutor (atât în fabricile de ciment, cât și în stațiile de betoane și agregate) în urma căruia participanții au reușit să dobândească cunoștințe esențiale pentru acordarea primului ajutor în cazul unui accident de muncă.

Tot în acest an am efectuat un curs de instruire privind manevrarea stingătoarelor de incendiu, care a avut ca scop îmbunătățirea capacității de răspuns în caz de incendiu.

### 4. Directivele SSM

Provocarea majoră a anului 2008 a fost implementarea unui număr de directive SSM – Elemente de prevenire ale fatalităților (FPE-uri). Pentru implementarea totală am avut patru directive FPE# 1 - Lucru la înălțime, FPE# 2 – Izolare și lăcătuire, FPE# 3 – Vehicule și siguranța traficului și FPE# 6 – Spații închise. Pentru alte cinci directive FPE# 4 – Siguranța sistemelor electrice, FPE# 5 – Dispozitive de protecție, FPE# 7 – Lucrul cu foc, FPE# 8 – Excavații și FPE# 9 – Dispozitive de ridicare a sarcinilor, am realizat implementarea parțială fiind urmărite acțiunile urgente din cerințele directivelor. În continuare lucrăm la implementarea totală a acestora.

Aceste directive sau elemente de prevenire a accidentelor mortale precizează cerințele de securitate și sănătate în muncă ce trebuie să fie respectate pentru fiecare tip de activitate tratat de directivă – lucru la înălțime, lucru în spații închise, excavații, lucru la sistemele electrice, lucru cu dispozitive de ridicat etc.

Fiecare directivă-element de prevenire a accidentelor mortale este structurată pe cinci direcții:

1. Contextul – contextul care a dus la apariția directivei.
2. Intenția – se precizează intenția directivei.
3. Domeniul de aplicare – se precizează unde este aplicabilă directiva.
4. Cerințele elementului.
- 4.1. Evaluarea riscurilor pentru identificarea pericolelor

- și controlul acestora – cerințe specifice
- 4.2. Selecția, instruirea și autorizarea – cerințe specifice
- 4.3. Comunicare și conștientizare – cerințe specifice
- 4.4. Proiectare, achiziționare, fabricație, instalare și punere în funcțiune – cerințe specifice
- 4.5. Metode de lucru și control – cerințe specifice
- 4.6. Mentenanță – cerințe specifice
- 4.7. Situații de urgență – cerințe specifice
- 4.8. Monitorizare, inspecții și audituri – cerințe specifice
- 4.9. Raportare, evaluare și acțiuni corective – cerințe specifice
- 5. Dicționar de termeni

#### 5. Implementarea TRAM

În anul 2008 am reușit să implementăm în Holcim România sistemul TRAM (Total Restraint Acces Module). Acest sistem permite accesul pe camioanele de ciment vrac în totală siguranță, din punctul de vedere al căderii de la înălțime. Sistemul este unul care ne poate asigura, cu adevărat, că șoferii noștri sunt în siguranță atunci când trebuie să se urce pe cisternele camioanelor de ciment. Totodată, până la finele lui 2008, toate cele 54 de camioane de ciment vrac aparținând Holcim România au fost dotate cu sistemul TRAM.

#### 6. Carta Europeană a Siguranței Rutiere

Comisia Europeană a prezentat în aprilie 2004, la întâlnirea ministerelor de transport europene desfășurată la Dublin, o inițiativă ambițioasă privind reducerea numărului



de accidente; în prezent, conduita rutieră neadecvată produce 50.000 de accidente anual. Astfel, s-a născut Carta Europeană a Siguranței Rutiere (un proiect al Comisiei Europene). Scopul său este sprijini-

rea inițiativelor (prezente și viitoare) ale statelor membre, pentru a crește siguranța traficului.

Semnarea Cartei Europene a Siguranței Rutiere reprezintă un angajament în favoarea securității rutiere pentru o perioadă de minimum trei ani. Acest termen a fost stabilit pentru a se asigura o mai bună evaluare și analizare a rezultatelor. Ținta este reducerea cu 50%, până în anul 2010, a numărului de accidente rutiere.

Holcim România a semnat în 2008 acest angajament de siguranță rutieră, alături de alte 18 organizații. El conține cinci acțiuni specifice care trebuie implementate în următorii doi ani și poate fi citit pe site-ul Cartei: <http://ers charter.eu>.

#### 7. Instruire on-line de securitate și sănătate în muncă.

În 2008 a fost creat un program de instruire pentru securitate și sănătate în muncă, online care, începând cu 2009, este urmat de către toți angajații Holcim din punctele de lucru, precum și de către supervizorii firmelor terțe. În cazul firmelor terțe cu care avem colaborare de lungă durată, instruirea se va realiza pentru toți lucrătorii acestora. Programul poate fi accesat la adresa [www.safety-induction.net](http://www.safety-induction.net) și este structurat pe 15 capitole. Trei dintre acestea conțin, în total, 25 de întrebări la care cel care îl parcurge trebuie să răspundă pentru a putea finaliza instruirea.

La finalul instruirii cursantului i se acordă un certificat pe baza căruia se pot desfășura lucrări pe teritoriul Holcim pe întreaga perioadă de valabilitate, care este de un an de zile.

Instruirea se reia anual pentru înprospătarea cunoștințelor. În acest, fel ne asigurăm că se cunosc regulile și procedurile de lucru necesare pentru ca lucrul să se desfășoare în condiții sigure din punctul de vedere al sănătății și securității în muncă.

Putem spune cu siguranță că vom continua să ne concentrăm eforturile pentru minimizarea riscurilor de accidentare în procesele și activitățile cu grad ridicat de risc, precum și în conștientizarea tuturor angajaților și a firmelor terțe asupra importanței lucrului în siguranță. Viziunea noastră este zero accidente de muncă, nimeni să nu se accidenteze pe teritoriul nostru sau în orice alte activități legate de business-ul nostru.

## Implicarea în viața comunității

Responsabilitatea socială este unul dintre cele mai importante angajamente asumate de compania noastră. Holcim România a pus în practică diverse programe în beneficiul comunității, demonstrând atitudinea de bun cetățean și susținând comunitățile localităților în care operează. Holcim România susține proiecte în domeniul medical, educație, competiții sportive la nivel local, spații de joacă pentru copii și de recreere. Mai multe detalii la [www.holcim.ro](http://www.holcim.ro)

### Să păstrăm apele curate

Holcim România a susținut în anul 2008, proiectul „Sa păstrăm apele curate!”, inițiat de Administrația Națională „Apele Române”.

500 de voluntari au colectat peste 600 tone de deșeuri din aproape 60 de localități. După ecologizare au fost montate 750 de coșuri de colectare selectivă a deșeurilor pe traseul a 7.140 km de ape.

O altă componentă a proiectului a fost editarea ghidului numit „Peripețiile lui Ovi” destinat tinerei generații în scopul informării cu privire la modul de comportare responsabilă față de mediu.

Campania „Să păstrăm apele curate!” a avut ca obiectiv schimbarea atitudinii oamenilor față de apele de pe teritoriul țării.

### Creează-ți mediul!

Proiectul, inițiat în 2004 împreună cu Fundația Concept și în parteneriat cu Ministerul Educației și Cercetării, își propune să formeze un comportament civic de protejare a mediului înconjurător în rândul elevilor din clasele III-VII.

Una dintre cele mai importante componente ale proiectului a fost elaborarea a trei seturi de publicații educaționale, respectiv: suportul educațional pentru elevii din clasele III-VII, ghidul metodologic pentru personalul didactic de la clasele III-VII și un dicționar de termeni, ce poate fi folosit la toate clasele. Încă din anul 2007, Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului a decis să introducă în școli, la nivel național, ca materie facultativă manualul dezvoltat în cadrul proiectului „Creează-ți mediul!”. Este pentru prima oară în România când o inițiativă privată este preluată și continuată de o instituție publică.

200 de elevi din clasele III-VII și 21 de cadre didactice din 21 de județe au participat în perioada

29 august – 2 septembrie 2008, în Tabăra Școlară Poiana Pinului, la a doua ediție a Concursului Național „CREEAZĂ-ȚI MEDIUL!” Prin programul său bogat și echilibrat, care îmbină activități destinate deopotrivă cadrelor didactice coordonatoare ale echipelor participante, cât și elevilor, activități educative și de recreere și destindere, Concursul Național „CREEAZĂ-ȚI MEDIUL!” aduce un plus de satisfacție celor care au optat în anul școlar 2007 – 2008 pentru acest obiect de studiu.



### Construiește-ți viitorul

Holcim România și Corporate Dynamics International au lansat în 2008 a patra ediție a programului educațional „Construiește-ți viitorul”.

În perioada 21 - 25 aprilie și 9 - 14 iunie au avut loc seminarii de dezvoltare personală pentru 100 de elevi de clasa a XI-a din Aleșd, Turda și Câmpulung. Obiectivul seminarilor din cadrul programului „Construiește-ți viitorul” este responsabilizarea, motivarea și oferirea unei viziuni asupra viitorului, precum și prezentarea unor modele pentru croirea drumului în viață, pentru tinerii aflați în anii terminali de liceu.

### Școala Postliceală de Tehnicienii în Industria Cimentului

Școala Postliceală de Tehnicienii în Industria Cimentului a fost înființată de Holcim România la Aleșd, în anul 2004. Cei 15 tineri cursanți beneficiază de pregătire teoretică și practică timp de doi ani, dar și de un an de instruire exclusiv practică într-un domeniu specific (mecanic, electric, operare, laborator). La finalizarea școlarizării, care este finanțată integral de Holcim România, elevii primesc o diplomă de absolvire recunoscută de Ministerul Educației și Cercetării și au posibilitatea de a ocupa posturi vacante în cadrul companiei Holcim România. În 2008, a treia generație de elevi a început activitatea, tinerii fiind recrutați în continuare din zonele vecine locațiilor celor trei fabrici de ciment. În prezent sunt angajați tineri tehnicieni din prima generație de absolvenți în Holcim România: 8 la Aleșd, 1 la Ecovalor Aleșd, 1 la Ciment Câmpulung, 1 la Holcim Ungaria, iar a doua generație de elevi este în anul trei de practică până în luna iulie 2009.



### Gestionarea deșeurilor menajere în zona Parcului Natural Apuseni

Derulat pe parcursul a doi ani, proiectul, organizat în parteneriat public-privat Holcim – GTZ (Agenția Germană pentru Colaborare Tehnică), a fost desfășurat în două etape și a avut ca scop creșterea conștientizării asupra metodelor de gestionare eficientă a deșeurilor în zonele rurale.

Prima etapă a proiectului s-a adresat populației și a constat în instalarea panourilor informative și a echipamentelor de picnic (mese, băncuțe, coșuri de gunoi), în 12 locații cu potențial turistic din zona munților Apuseni.

Etapă a doua a constat în realizarea unei strategii privind gestionarea deșeurilor menajere în zona Munților Apuseni, care oferă autorităților locale soluții și idei practice pentru o gestionare corectă a deșeurilor în zonele rurale.

Finalizarea proiectului a fost marcată prin organizarea unui seminar, în 12 decembrie 2008, la Cluj, care a dat posibilitatea participanților să creeze parteneriate și să găsească soluții pentru gestionarea eficientă a deșeurilor menajere.

Printre cei prezenți s-au numărat reprezentanți ai autorităților locale și centrale, primăriile satelor implicate în proiect, organizațiile nonguvernamentale de mediu, cât și companii care prestează servicii de salubritate și de co-procesare deșeuri.

Implicarea activă a participanților, atât la proiect, cât și la seminar, a demonstrat atingerea obiectivului propus inițial, și anume furnizarea de soluții pentru gestionarea corectă a deșeurilor menajere în zonele rurale.





### Ziua Porților Deschise în fabricile de ciment

Dialogul constant și comunicarea deschisă pe care Holcim România le are cu reprezentanții comunităților locale în care își desfășoară activitatea sunt ilustrate și de evenimentele „Ziua Porților Deschise” în fabricile de ciment.

La aceste evenimente sunt invitați membrii comunităților locale, reprezentanții autorităților locale și centrale, reprezentanți ai mass-media și ai organizațiilor nonguvernamentale, precum și companii partenere. În anul 2008, evenimentul, aflat la cea de-a patra ediție, s-a desfășurat la Aleșd, unde în parteneriat cu Ecovalor au fost inaugurate noile instalații de pretratare (tocare) a deșeurilor solide în vederea co-procesării (aparținând Ecovalor), dar și cele de transport, dozare și alimentare a acestora (aparținând Holcim).

### Concursul „Nouă ne pasă”

Inițiat în 2002, în cadrul acțiunilor Holcim România de responsabilitate socială, proiectul „Nouă ne pasă” a devenit deja tradiție. De-a lungul anilor, tinerii s-au angrenat în această competiție menită să le demonstrează capacitatea de a identifica probleme ecologice și a propune soluții



## Global Holcim Awards

Aproape 5.000 de proiecte din 90 de țări s-au calificat în cea de-a doua ediție a competiției globale Holcim Awards, care încurajează și susține inițiative ce combină soluțiile pentru construcții durabile cu calitatea arhitecturală și îmbunătățirea calității vieții, prin oferirea de răspunsuri durabile la problematica tehnologică, de mediu, socio-economică și culturală care influențează domeniul construcțiilor. La sfârșitul anului 2008 au fost desemnați cei 15 finaliști din cele cinci regiuni, care au intrat automat în competiția globală.

Holcim Awards ([www.holcimawards.org](http://www.holcimawards.org)) se adresează tuturor celor implicați în domeniul arhitecturii și construcțiilor – arhitecți, ingineri constructori, proiectanți și urbanisti, dar este deschisă în aceeași măsură studenților care în prezent aprofundează aceste domenii. Concursul, care are loc pe plan regional și global, poate aduce câștigătorilor premii de două milioane de dolari. Recompensele financiare pentru fiecare dintre cele cinci regiuni din competiție (Europa, America de Nord, America Latină, Africa – Orientul Mijlociu, Asia – Pacific) totalizează 270.000 de dolari per regiune, în timp ce etapa la nivel global oferă premii în valoare totală de 650.000 de dolari.

În România au fost organizate o serie de evenimente care să susțină competiția globală Holcim Awards, printre care se numără o tabără de pregătire la Centrul de Studii de Arhitectură Vernaculară de la Dealu Frumos, precum și o serie de seminarii desfășurate în universitățile din Timișoara, Oradea, Cluj și Iași.

### Premii Holcim - 2008

**Aur și argint la concursul național de meserii organizat de Asociația Producătorilor de Ciment CIROM, pentru angajații din industria cimentului.**

Holcim România s-a clasat pe locul întâi la secțiunile „SSM” și „operatori” și pe locul al doilea la secțiunea „mecanici”. Competiția se adresează tuturor angajaților din industria cimentului din România.

### Holcim România, premiată de CONPIROM

Topul industriașilor 2008 a adus pentru Holcim România premiul pentru Rezultate deosebite obținute în anul 2008. Evenimentul a fost organizat de Confederația Patronală din Industria României CONPIROM, cu scopul de a premia „industriile românești în lupta pentru competitivitate și prosperitate în Uniunea Europeană.”

### Markus Wirth, personalitatea anului pentru o Românie Europeană

Fundația EUROLINK – Casa Europei l-a desemnat pe directorul general al Holcim România, Markus Wirth, „Personalitatea anului pentru o Românie Europeană”.

Fundația EUROLINK – Casa Europei a recompensat, în cadrul unei ceremonii de gală, cele mai remarcabile eforturi făcute de personalități din Europa și din România în favoarea apropierei societății românești de principiile, valorile și standardele europene.



**Proiectul „Să păstrăm apele curate!” – câștigător la Green Awards 2008.**

Proiectul derulat de Holcim România în parteneriat cu Administrația Națională Apele Române a câștigat premiul Best Green International Campaign („Cea mai bună campanie internațională de mediu”). Green Awards este o competiție care apreciază și recompensează creativitatea celor care comunică pe tematicile „CSR” și „Dezvoltare durabilă”.

**Sistemul de management integrat al Holcim România, premiat de TUV RHEINLAND**

Holcim România a fost premiată de către TUV RHEINLAND ROMANIA pentru „MENȚINEREA UNUI SISTEM DE MANAGEMENT PERFORMANT”: 1998-2008 cu „Diploma de Excelență”. Distincția a fost decernată în cadrul Conferinței Naționale TUV Rheinland România, ca recunoaștere a preocupării continue în dovedirea capabilității de a asigura produse și servicii care răspund cerințelor standardelor aplicabile, precum și a maturității sistemului de management al Holcim România.







