

STRATEGII GLOBALE INIȚIATIVE LOCALE

Raport de dezvoltare durabilă 2007 - Holcim (România)





DESPRE RAPORT

Ajuns la cea de a patra ediție, acest raport cuprinde strategiile și programele noastre dedicate dezvoltării durabile. Credem că stă în puterea noastră să construim o societate durabilă, armonioasă, atât prin inițiativele angajaților noștri, cât și cu prețiosul sprijin al clienților și partenerilor noștri.

Vă invităm să parcurgeți acest raport ce reflectă proiectele, obiectivele și reușitele Holcim (România) în ceea ce privește problemele de protecția mediului și responsabilitate socială și vă asigurăm că vom continua să fim fideli viziunii noastre: aceea de a construi fundația unui viitor prosper.

CUPRINS

CUVÂNT ÎNAINTE	03	PERFORMANȚA DE MEDIU	21
VIZIUNE ȘI STRATEGIE	05	Strategie și obiective	22
Grupul Holcim	07	Activități și inițiative	22
Holcim România	08	Investiții de mediu	23
Strategie și obiective	09	Utilizarea optimizată și eficientă a resurselor	24
SISTEME ȘI INSTRUMENTE DE MANAGEMENT	11	Monitorizarea și raportarea emisiilor	26
Managementul calității, protecția mediului, securitatea și sănătatea în muncă	12	Managementul și reabilitarea carierelor	28
Managementul calității	12	Apa	29
Structura organizatorică	14	Transportul	29
PERFORMANȚA ECONOMICĂ	17	Colectarea selectivă a deșeurilor	29
Holcim (România) - Date și fapte	18	RESPONSABILITATEA SOCIALĂ	31
		Conduita în afaceri	32
		Relația cu partenerii de interes	32
		Practici de angajare	33
		Sănătatea și securitatea în muncă	34
		Implicarea în viața comunității	38

CUVÂNT ÎNAINTE

În 2007 am sărbătorit 10 ani de prezență în România. O aniversare ce ne-a bucurat, dar ne-a și făcut mai conștienți de imensa responsabilitate pe care o avem față de viitor. Pentru că succesul de până acum al Holcim (România) este doar preludiul unui nou capitol al istoriei noastre, ca și companie, dar și ca membru al societății.

Ne-am propus să punem bazele unui viitor solid, iar pentru aceasta e nevoie să fim consecvenți cu angajamentele noastre în ceea ce privește dezvoltarea durabilă și să continuăm să investim în modernizare, dar mai ales în oameni.

Știm că doar datorită lor, datorită pasiunii, inițiativelor și spiritului lor de echipă, am reușit să ajungem aici. În doar 10 ani, Holcim (România) a devenit un partener respectat, de încredere, o companie recunoscută atât pentru performanțele sale, cât și pentru echipa sa unită și competentă.

Suntem mândri că, încă de la început, am dezvoltat și implementat strategii europene pentru protejarea mediului în toate fabricile de ciment și stațiile de betoane pe care le deținem și operăm, precum și pentru dezvoltarea de produse și servicii de calitate și ecologice.

Strategia Holcim implică aplicarea simultană a celor trei linii directoare ale dezvoltării durabile - performanța financiară, respectarea normelor ecologice și asumarea responsabilității sociale. Această aliniere la principiul dezvoltării durabile ne permite să anticipăm cerințele viitoare și să ne pregătim din timp, în conformitate cu acestea.

Acest raport este o prezentare onestă și transparentă a activității noastre în domeniul dezvoltării durabile, despre energia și pasiunea cu care angajații noștri caută permanent cele mai bune soluții și, nu în ultimul rând, despre ambițioasele noastre obiective de viitor.

“Putere. Performanță. Pasiune” sunt cuvintele cheie ce ne definesc și exprimă fidel valorile companiei noastre. Iar transpunerea acestor valori în realitate este posibilă doar prin efortul constant al entuziastei echipe Holcim, căreia țin să îi mulțumesc.

MARKUS WIRTH,
Director General



COMITETUL DIRECTOR



Markus Wirth **Director General** / Nicoleta Sălăjan **Director Resurse Umane** / Rozica Ovejanu **Director Economic** / Francois Laporte **Director Marketing și Vânzări** / Emil Raicov **Director Fabrica de Ciment Câmpulung** / Călin Moldovan **Director Fabrica de Ciment Turda** / Roman Menz **Director Fabrica de Ciment Aleșd** / Anastas Dimovski **Director Betoane și Agregate.**



“Fă-ți datoria oricând; totdeauna va fi cineva care să te vadă: tu însuși!”
Nicolae Iorga

VIZIUNE ȘI STRATEGIE





GRUPUL HOLCIM

Grupul Holcim este unul din liderii mondiali în industria producătoare de ciment și agregate (piatră concasată, nisip și pietriș), precum și betoane, asphalt și servicii conexe.

Grupul are în momentul de față aproximativ 90.000 de angajați în mai mult de 70 de țări din întreaga lume. Orientarea strategică spre noi piețe și promovarea produselor noi, aportul unui personal foarte bine pregătit și implementarea sistemelor de management al mediului consolidează atât în prezent, cât și în viitor, poziția pe care Holcim a câștigat-o în toți acești ani.

Holcim este companie membră a Consiliului Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabilă (World Business Council for Sustainable Development - WBCSD). WBCSD este o grupare formată din aproximativ 200 companii internaționale unite de un angajament comun pentru dezvoltare durabilă prin cele trei directive: creșterea economică, echilibrul ecologic și progresul social.

Ca membru fondator al inițiativei "O Industrie Durabilă a Cimentului" (Cement Sustainability Initiative - CSI), Holcim poate privi problemele din perspectiva proprie a industriei în care activează. Grupul Holcim susține, de asemenea, tratatul UN Global Compact. Holcim se angajează astfel să implementeze cele zece principii ale Tratatului în domeniul drepturilor omului, standardelor de sănătate și securitate în muncă, practicilor de mediu și împotriva corupției și să le folosească pentru a dezvolta o politică socială responsabilă a companiei. În același timp, Tratatul permite promovarea propriilor programe și procese referitoare la drepturile omului, standardelor de sănătate și securitate în muncă și protecția mediului.



HOLCIM (ROMÂNIA)

Holcim (România) face parte din Grupul Holcim și este unul din cei mai importanți producători de ciment, betoane, lianți speciali și agregate de calitate.

Compania deține în prezent 3 fabrici de ciment în Turda (măcinare), Câmpulung și Aleșd, o rețea de 16 stații ecologice de betoane, 2 stații de lianți speciali și 5 stații de agregate. Conceptul de stație ecologică de betoane, introdus de Holcim în premieră în România, reprezintă garanția că stațiile de betoane funcționează pe baza unei tehnologii de ultimă oră ce permite reducerea la zero a emisiilor de praf și a zgomotului și reciclarea betonului proaspăt. Investițiile făcute de Holcim în fabricile sale, începând din 1997 și până la finele anului 2007, se ridică la peste 513 milioane euro, din care 123 milioane euro au fost investite în 2007.

Holcim (România) este prima companie din domeniul său de activitate care a primit în anul 2003 tripla certificare pentru sistemele de management al calității (ISO 9001), al mediului (ISO 14001) și al sănătății și securității în muncă (OHSAS 18001).

Pentru a răspunde nevoilor clienților săi, Holcim (România) dezvoltă noi soluții, produse și servicii, inclusiv în domeniul transportului specializat și al produselor și analizelor de laborator. Începând cu 2005, oferta de soluții pentru coprocesarea deșeurilor industriale de către Holcim (România) - Ciment Câmpulung și Ciment Aleșd a fost extinsă pentru a coprocesa peste 100 de tipuri de deșeuri.

Pentru a putea satisface și mai bine nevoile clienților, în mai 2007, Holcim (România) a lansat noul tip de ciment Structo®. Acest produs este realizat în conformitate cu noile standarde în

vigoare și poate fi utilizat în betoane armate și nearmate, pentru diferite elemente de construcție din lucrări civile și industriale.

În iulie 2007, Holcim (România) a lansat dispeceratul pentru preluarea centralizată a comenzilor de ciment, filer și lianți hidraulici speciali. Clienții companiei din toată țara pot comanda produsele Holcim (România) prin simpla apelare a numărului de telefon 0248 506 600 în rețelele de telefonie fixă sau formând *CIMENT, adică *246368, apelabil numai din rețelele mobile Vodafone și Orange.

Pentru a putea fi și mai aproape de clienții săi, compania a continuat în 2007 să-și extindă rețeaua de stații de betoane și agregate. Astfel, în septembrie a fost lansată în București-Pantelimon cea de-a 16-a stație ecologică de betoane, ca urmare a unei investiții de 3 milioane euro.

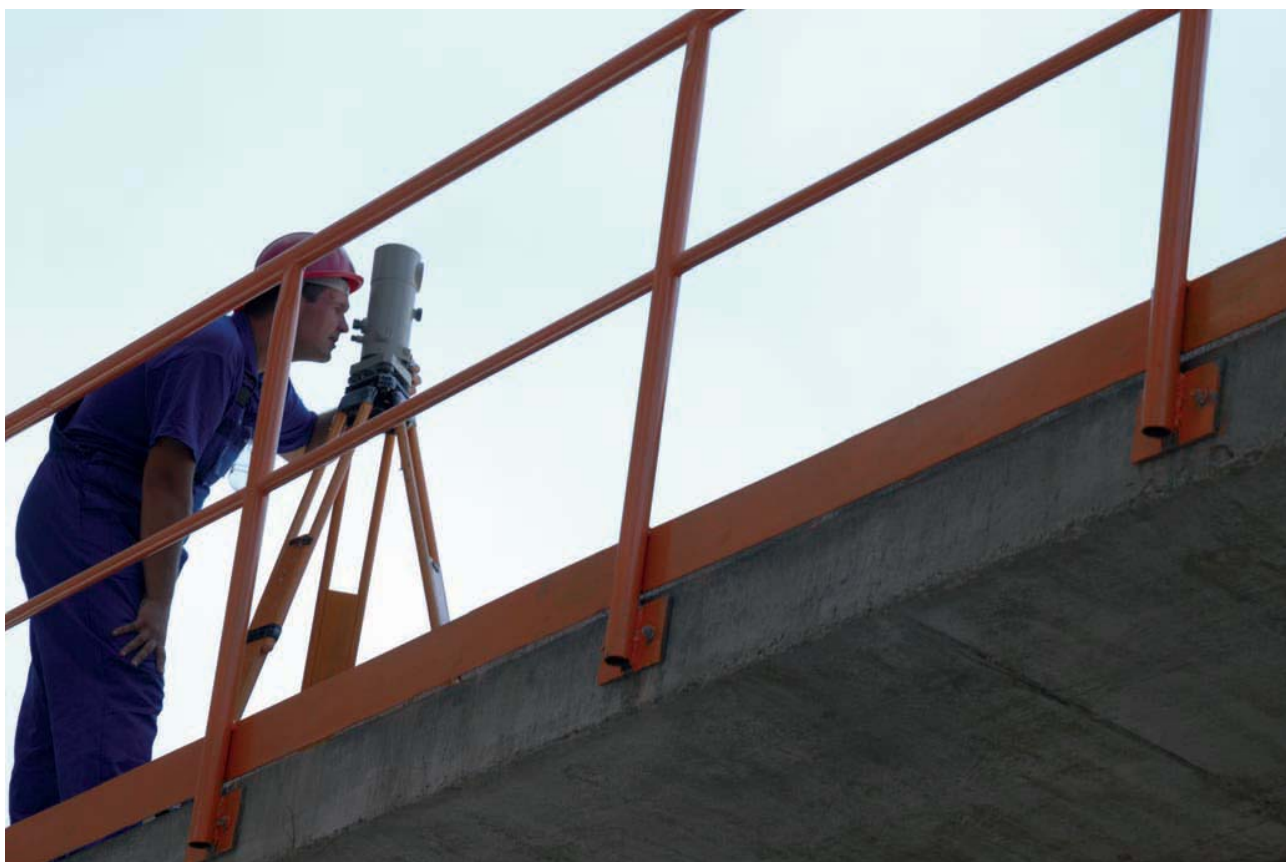
Cea de-a cincea stație de agregate a Holcim (România) a fost lansată în noiembrie, investiția fiind de peste 3,5 milioane euro. Stația de agregate se află în comuna Luna, satul Gligorești, și deservește județele Cluj și Mureș. Echipamentul de sortare, spălare și concasare este fix și are o capacitate de procesare balast de 230 tone/oră.

Modernizarea fabricii de ciment din Câmpulung, care a început la sfârșitul lui 2005, a continuat și în 2007, prima etapă fiind finalizată în 2008, iar cea de-a doua urmând să se termine în 2009.

Toate aceste realizări au fost posibile datorită celor 1.400 de oameni care formează echipa Holcim (România).

-  Fabrică de ciment
-  Stație ecologică de betoane
-  Stație ecologică de betoane în proiect
-  Stație ecologică de betoane mobilă
-  Stație de agregate
-  Stație de lianți speciali
-  Terminal de ciment





STRATEGIE ȘI OBIECTIVE

Strategia Holcim are la bază respectarea conceptului de dezvoltare durabilă, pe baza aplicării simultane a celor trei linii directoare:

- Performanța economică
- Protecția mediului înconjurător
- Responsabilitatea socială

Creșterea economică și înregistrarea de venituri financiare constante sunt factorii decisivi care permit companiei să contribuie la construirea societății, asigurând membrilor acesteia un viitor durabil.

Obiectivele noastre sunt:

- Impunerea în permanență a celor mai înalte standarde pentru satisfacerea nevoilor clienților din industria în care activăm;
- Asigurarea unei poziții competitive puternice pe piață;
- Încheierea unor parteneriate cu furnizori care să creeze valoare pentru clienții noștri și pentru compania noastră;
- Să fim recunoscuți ca un angajator de primă opțiune;
- Creșterea gradului de responsabilizare al angajaților noștri și integrarea lor în rețeaua noastră globală;
- Diversificarea portofoliului de clienți;
- Demonstrarea angajamentului pentru dezvoltarea durabilă;
- Să fim percepuți ca un partener valoros și de încredere în comunitățile în care ne desfășurăm activitatea.



1



2



3



4



5



6

"Calitate, corectitudine și respect reciproc - ingredientele necesare pentru o colaborare de lungă durată."

SC Costa Voc SRL - Roman Costa - administrator

- 1. București Clădire birouri, 2. Brașov rigole DN1, 3. Tg Mureș Ansamblu rezidențial,
- 4. Pitești Centru comercial, 5. Sibiu Cartier case, 6. Oradea Hala industrială

“Științele sunt uși, iar cheile lor sunt cercetările”
Anton Pann

SISTEME ȘI INSTRUMENTE DE MANAGEMENT



MANAGEMENTUL CALITĂȚII, PROTECȚIA MEDIULUI, SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Succesul durabil al unei companii nu constă numai în obținerea unor bune rezultate financiare ci și în capacitatea de a răspunde așteptărilor tuturor părților interesate (clienți, furnizori, angajați, societate civilă).

Holcim (România) a ales să gestioneze atingerea obiectivelor de management, respectarea cerințelor legale, conformarea cu cerințele standardelor ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 și satisfacerea cerințelor interne/externe, printr-un instrument eficient: Sistemul de Management Integrat (SMI).

Planificarea, ținerea sub control și îmbunătățirea proceselor, elemente de bază ale SMI, permit companiei noastre să ofere produse constante calitativ și servicii de un înalt nivel profesional, concomitent cu îmbunătățirea performanțelor de mediu și de sănătate și securitate în muncă.

Menținerea și buna funcționare a SMI a fost încununată în 2007 de succesul auditului de supraveghere efectuat de echipa TÜV Rheinland România (ZERO neconformități, ZERO observații, 22 posibilități de îmbunătățire). Auditorii au remarcat ca puncte tari în evoluția companiei noastre în 2006-2007: "Îmbunătățirea rezultatelor prin investiții mari în resurse umane, respectiv în modernizări de echipamente. Automatizarea, modernizarea proceselor de producție atât la fabrica de ciment din Aleșd, cât și la stații de betoane, astfel încât să se reducă la minimum posibil eroarea umană".

Noile stații de betoane (Pantelimon) și agregate (Gligorești) lansate în 2007 funcționează prin utilizarea aceleiași sistem de management integrat și în 2008 vor fi incluse în auditul extern pentru verificarea/confirmarea conformării lor cu criteriile de audit (cerințele ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001).

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Ca parte integrantă a managementului calității, certificarea produselor confirmă:

- Calitatea constantă a produselor
- Controlul calității pe întreg fluxul de producție
- Că toate caracteristicile produselor sunt conforme cu specificațiile și cu standardele de produs aplicabile, respectiv cu normativele și agrementele tehnice specifice.

Ciment și produse din ciment

În afară de menținerea **certificării CE** (care atestă conformitatea produsului cu cerințele prescrise în standardele europene) pentru cimenturile noastre consacrate, fabricate la Aleșd și Câmpulung, în 2007 am obținut certificarea CE pentru noi tipuri de ciment conform diversificării portofoliului de produse (ex. STRUCTO® - CEM II BM 32,5R).

În cadrul fabricii de ciment Aleșd a fost lansată producția de **lianți rutieri** (tip DOROPORT® TB 35, respectiv DOROPORT® TB 25), produse care au fost de asemenea certificate înaintea lansării lor pe piață.

În ianuarie 2008 am certificat **centrul de expediție** a cimenturilor gri de la Turda, ca furnizor abilitat al cimenturilor gri fabricate la Aleșd, depozitate temporar la Turda și apoi livrate clienților noștri.

Betoane

În perioada dintre auditul de certificare din anul 2006 până la auditul de supraveghere din anul 2007 s-au livrat și alte clase

de beton decât cele care s-au certificat. În această situație în anul 2007 s-a solicitat și s-a obținut extinderea de domeniu (de betoane certificate) pentru următoarele stații de betoane:

- Pipera C35/45
- Chitila C35/45
- Craiova C35/45
- Arad C32/40



Agregate

În 2007 pentru punctele de lucru Zărnești, Râncăciiov și Gligorești au fost obținute certificările CE pentru agregatele livrate clienților noștri.

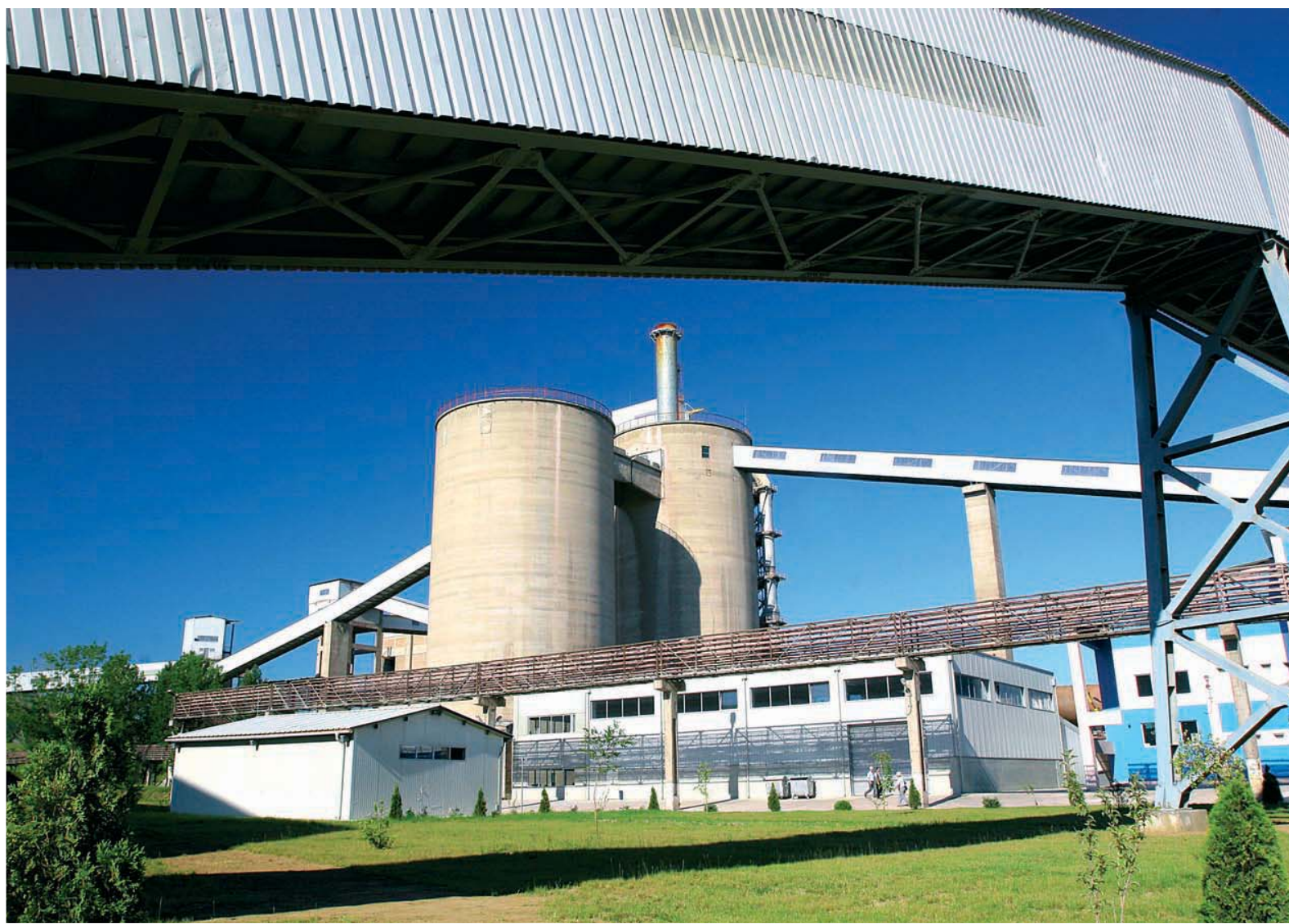
Calcar și filer

Pentru punctul de lucru Turda deținem certificate și pentru următoarele produse:

- Filer de calcar (STAS 539:1979)
- Calcar pentru terasamente de drumuri (STAS 2914:1984)
- Calcar pentru industria sodei (STAS 11016:1978)

Acreditarea laboratoarelor conferă încredere în imparțialitatea, independența și competența tehnică a celor care activează în domeniul evaluării conformității (ex. laboratoare de încercări).

Pe lângă menținerea acreditării RENAR ISO 17025:2005 pentru laboratorul de ciment de la Turda, în 2007 a fost obținută acreditarea laboratorului fabricii de ciment Aleșd pentru analize ciment, clincher și combustibili.

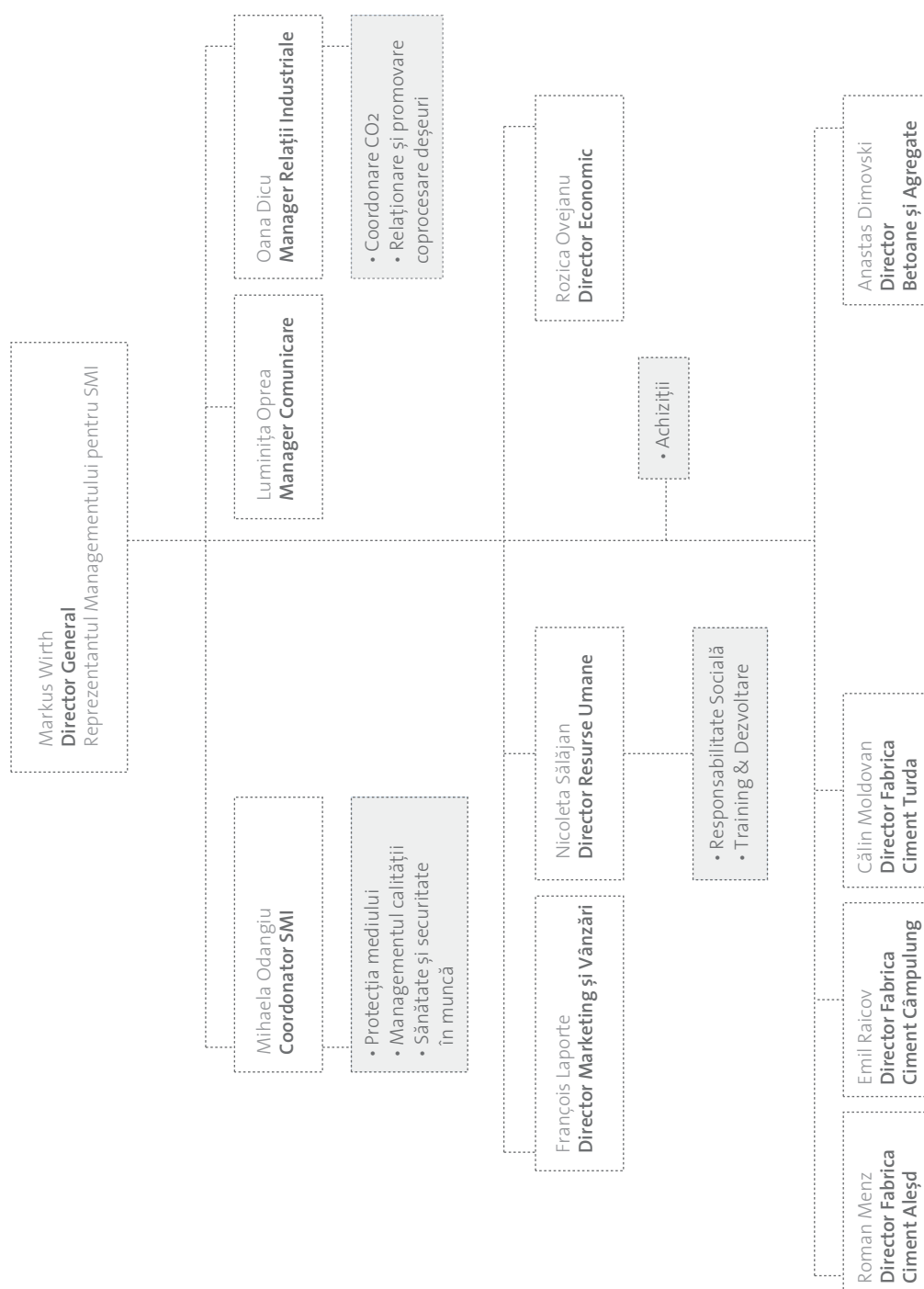


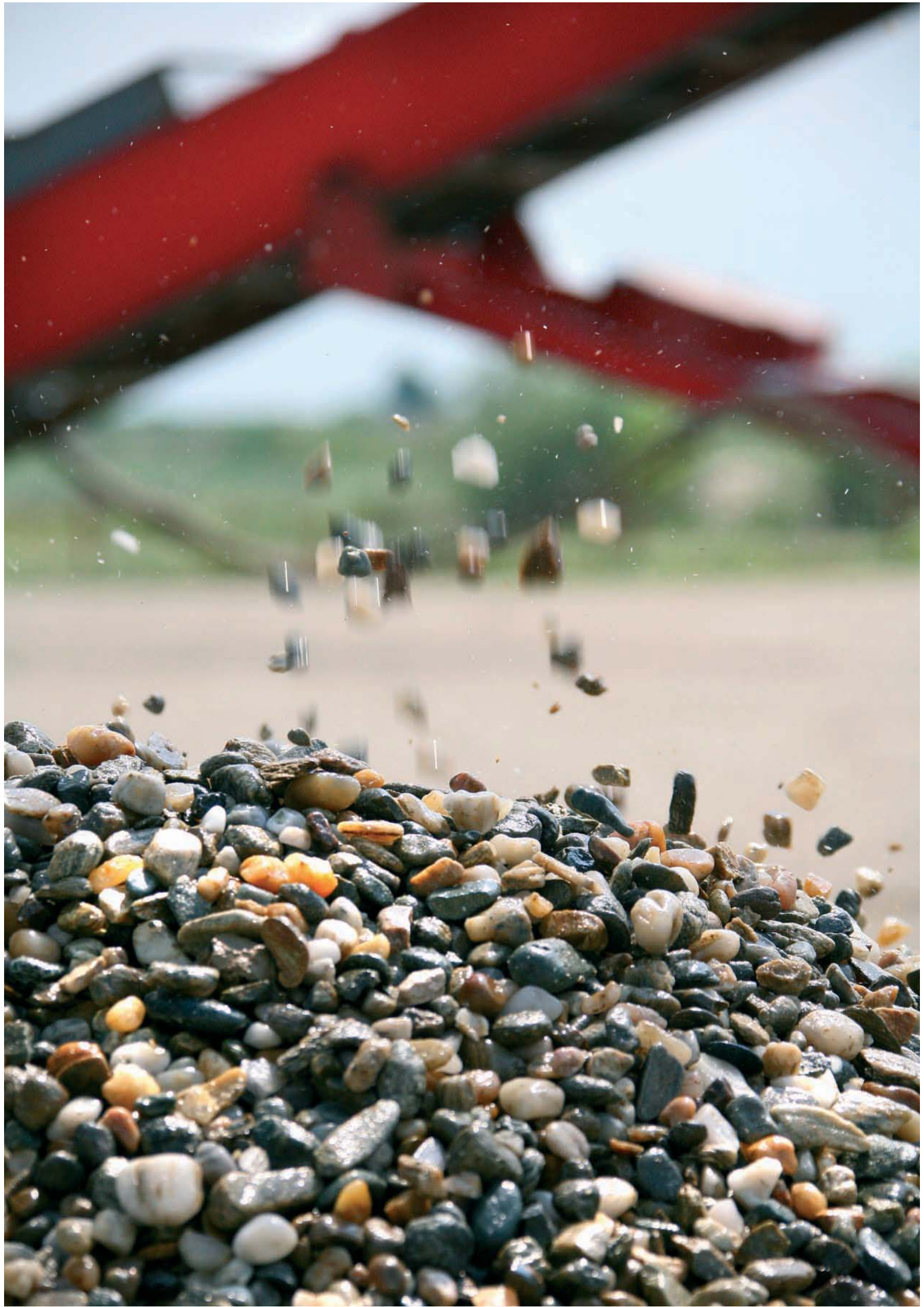
STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Pentru garantarea implementării la nivelul întregii companii a politicilor și reglementărilor Grupului, au fost desemnate responsabilități ce privesc Dezvoltarea Durabilă (DD) la nivel central și local.

La nivel central, Directorul General și Comitetul Director

definesc strategia generală a companiei. La nivel local, directorii fabricilor de ciment și ai stațiilor de betoane și agregate își asumă responsabilitatea operațională pentru stabilirea priorităților și integrarea DD în procesul cotidian de luare a deciziilor.







1



2



3



4



5



6

"Referitor la colaborarea cu echipa Holcim - RMX Oradea: sunt foarte mulțumit atât de promptitudinea și corectitudinea colectivului Holcim cât și de calitatea produselor. O caracterizare foarte scurtă ar fi: faptele vorbesc!"
SC Midcons SRL - Mihai Bodor - administrator (Clinica Pelican)

1. Brașov Clădire birouri, 2. Craiova Sediul firmă, 3. Cernica Barajul Cernica,
 4. București Ecluză Herăstrău, 5. Sibiu Hotel, 6. Oradea Clinică

“Unde e o necesitate, trebuie să fie o posibilitate”
Titu Maiorescu

PERFORMANȚA ECONOMICĂ





PERFORMANȚA ECONOMICĂ A SECTORULUI DE PROFIL

Pentru a evalua importanța economică globală și relevanța sectorului nostru, este important să înțelegem că industria de ciment constituie baza sectorului de construcții.

Din punct de vedere macroeconomic, produsul nostru are o valoare multiplicată progresiv de implicarea forței de muncă și valoarea materială a bunurilor rezultate.

HOLCIM (ROMÂNIA) / DATE ȘI FAPTE

Anul 2007 s-a dovedit pentru compania noastră cel mai bun an din punct de vedere al performanțelor financiare și operaționale, înregistrându-se o cifră de afaceri de aproximativ 296 milioane euro, ceea ce înseamnă o creștere de peste 35% a cifrei de afaceri comparativ cu anul 2006.

Investițiile totale făcute de Holcim în România până la sfârșitul anului 2007 se ridică la peste 515 milioane euro.

O sumă suplimentară de 135 milioane euro va fi investită în 2008 într-o serie de proiecte privind modernizarea tehnologiei de producție, protecția mediului, dezvoltarea afacerilor, sănătatea și securitatea în muncă, proiecte sociale și în domeniul resurselor umane.

PRINCIPALII INDICATORI HOLCIM (ROMÂNIA) ÎN PERIOADA 2002-2007

	2002 mil. RON	2002 mil. EUR	2003 mil. RON	2003 mil. EUR	2004 mil. RON	2004 mil. EUR	2005 mil. RON	2005 mil. EUR	2006 mil. RON	2006 mil. EUR	2007 mil. RON	2007 mil. EUR
Cifra de afaceri	286	92	394	105	527	130	603	166,5	775	220	990	296
Training	1,8	0,6	1,3	0,3	1,54	0,38	1,80	0,5	2,63	0,7	2,84	0,85
Total investiții, din care:	109,4	34,9	226,5	60,3	113,26	27,6	125,3	33,98	198,1	56,3	418,6	125,6
Modernizare	53,3	17	83,3	22,2	30,27	7,3	50,39	13,7	48,5	13,8	39,8	11,9
Dezvoltarea afacerii	44,1	14,1	120,9	32,2	67,29	16,4	64,93	17,6	132,2	37,6	358,4	107,5
Investiții în coprocesarea deșeurilor	0,1	0	8	2,1	4,63	1,1	1,68	0,5	5,3	1,5	13,5	4,0
Investiții pentru protecția mediului	4,7	1,5	12,3	3,3	8,93	2,2	5,08	1,4	12,1	3,4	6,9	2,1
Alte investiții	7,2	2,3	2	0,5	2,14	0,5	3,21	0,9	-	-	-	-
Suma totală a bunurilor și serviciilor achiziționate	161	51,4	108	28,6	339	83,8	389	107,4	492	139,6	737	221,0
Contribuții directe și taxe plătite	34	10,7	46	12,2	87	21,5	112	30,9	114	32,4	176	52,8



INVESTIȚII HOLCIM (ROMÂNIA) ÎN MODERNIZARE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

Fabrica de ciment	Anul cumpărării	Investiții până în 2007
Aleșd	2000	95,02 mil EUR
Câmpulung	1999	60,8 mil EUR
Turda	1997	35 mil EUR

PRINCIPALII INDICATORI AI GRUPULUI HOLCIM 2007

Capacitatea anuală - producție ciment	197,8 mil t
Vânzări de ciment	149,6 mil t
Vânzări de componente minerale	5,5 mil t
Vânzări de agregate	187,9 mil t
Vânzări de beton	45,2 mil m ³
Vânzări de asfalt	14,8 mil t
Vânzări nete	16.395 mil EUR
EBITDA operațional	4.200 mil EUR
Profit operațional	3.045 mil EUR
Rezultatul net al exercițiului după cotele minoritare	2.342 mil EUR
Flux de numerar din activități operaționale	3.226 mil EUR
Datorii financiare nete	7.755 mil EUR
Capitaluri proprii	13.220 mil EUR
Câștiguri pe acțiune	9,01 EUR



2



3



4



5



6



"5 ani de colaborare cu Holcim sunt 5 ani de livrări la timp indiferent de distanţă şi anotimp; de consultanţă de specialitate şi de respectare a promisiunilor."

SC Antrepriza de Lucrări şi Reparaţii A.R.L. S.A. - Ioan Berche - Şef Punct de Lucru Oradea (Staţie ecologică de asfalt A.R.L)

1. Braşov Blocuri locuinţe, 2. Piteşti Şoseaua de Centură, 3. Cluj Centură ocolitoare,
4. Braşov Clădire birouri, 5. Sibiu Hotel, 6. Oradea Staţie ecologică de asfalt

“Pământul e singurul loc în care se poate crea Paradisul”
Octavian Paler

PERFORMANȚA DE MEDIU



STRATEGIE ȘI OBIECTIVE

Holcim (România) se angajează să promoveze, să mențină și să aplice o politică de mediu sănătoasă, capabilă să răspundă provocărilor apărute în urma aderării României la Uniunea Europeană. Dovada punerii în practică a acestui angajament o reprezintă îmbunătățirea continuă a sistemului de management de mediu în conformitate cu standardul ISO 14001:2005, supravegheată anual și certificată o dată la trei ani, pentru toate punctele de lucru, de către TÜV Rheinland, organism internațional de certificare. Căutăm în permanență soluții noi pentru protejarea mediului înconjurător și investim sume considerabile în dezvoltarea de produse și procese ecologice.



Obiective

- Reducerea emisiilor atmosferice prin promovarea și implementarea celor mai bune tehnici disponibile în domeniu
- Utilizarea rațională a resurselor naturale neregenerabile și dezvoltarea activității de coprocesare a deșeurilor (valorificare materială și energetică)
- Livrarea de produse ecologice
- Reabilitarea zonelor industriale dezafectate

ACTIVITĂȚI ȘI INIȚIATIVE

Stații ecologice de betoane

Holcim este primul producător care a implementat în România conceptul de stație ecologică de betoane. Experiența Holcim în peste 700 de stații de beton din întreaga lume demonstrează că noul concept este conform cu cele mai noi standarde de protecție a mediului:

- zero emisii de praf;
- zero emisii de zgomot;
- reciclare completă a betonului proaspăt;
- recircularea în totalitate a apei folosite la spălarea automalaxoarelor.

Modernizarea fabricilor de ciment

Implementarea celor mai bune tehnici disponibile în fabricile de ciment ale Holcim (România) asigură:

- controlul permanent al emisiilor prin sistemul de monitorizare continuă la coșurile cuptoarelor de clincher;
- automatizarea proceselor;
- instalarea și înlocuirea periodică a filtrelor de praf moderne;
- investiția în instalații de reducere selectivă non-catalitică a emisiilor de NOx și în arzătoare cu emisii scăzute de NOx;
- conservarea resurselor naturale prin substituirea parțială a combustibililor și materiilor prime tradiționale cu unele alternative provenite din deșeuri (coprocesarea deșeurilor în procesul de fabricație a cimentului).

Aceste implementări au condus în 2007 la respectarea limitelor impuse de legislația Uniunii Europene (transpusă în legislația românească), fapt demonstrat prin autorizațiile integrate de mediu obținute pentru fabricile Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung.

Produse ecologice

Noile cimenturi compozite dezvoltate și introduse pe piață în ultimii ani au un procent mai ridicat de componente minerale de adaos și contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și a consumului de energie, conservând astfel resursele energetice naturale.

Servicii de mediu

Holcim (România) oferă servicii de mediu generatorilor de deșeuri prin coprocesarea acestora, transformându-le în combustibili și materii prime alternative pentru procesul de fabricare al cimentului. Serviciile de mediu sunt oferite în parteneriat cu firma *ecovalor*, care asigură colectarea, transportul și pretratarea acestor deșeuri în vederea optimizării activității de coprocesare.

Transparență în comunicare

Implicarea activă a tuturor factorilor de interes în activitățile noastre curente sunt o dovadă că ne pasă. Organizarea anuală a evenimentului “Ziua porților deschise” pe diverse tematici de mediu, participarea la diverse evenimente de mediu, seminarii, grupuri de lucru și schimburi de experiență dedicate protejării mediului înconjurător sunt doar câteva dintre activitățile întreprinse în vederea asigurării unei comunicări deschise și transparente și a unei cât mai bune colaborări cu autoritățile și comunitatea locală.

INVESTIȚII DE MEDIU

De la începerea activității în România și până la finele anului 2007, Holcim (România) a investit peste 26 milioane euro în proiecte pentru protejarea mediului înconjurător.

Principalele investiții de mediu făcute în această perioadă au fost:

- filtre de praf performante pentru principalele instalații de producție: cuptoare de clincher, răcitoare de clincher, mori de materii prime și de ciment;
- filtre de praf performante pentru instalații auxiliare: silozuri, uscătoare de zgură, concasoare;
- îmbunătățirea sistemului de tratare a apei uzate prin

instalarea unei stații moderne de epurare a apei uzate menajere și amenajarea platformei de nămol provenit de la stația de preepurare;

- echipament de monitorizare continuă a emisiilor la coșurile cuptoarelor de clincher;
- achiziționarea de arzătoare cu emisii scăzute de NOx;
- reabilitarea carierelor;
- deschiderea unei noi cariere de argilă la Câmpulung, în vederea reducerii emisiilor de SO₂;
- închiderea și reabilitarea haldei de deșeuri industriale aparținând fabricii Ciment Aleșd;
- hală gips la Ciment Aleșd;
- reabilitarea instalației de transport clincher și a sistemului de desprăfuire la Ciment Aleșd;
- ziduri de retenție pentru rezervoarele de păcură la Ciment Aleșd;
- separator de înaltă eficiență energetică și filtru de ultimă generație la Ciment Aleșd;
- proiecte de mediu incluse în Proiectul Muscel (acesta constă în modernizarea liniei de fabricație a clincherului la Ciment Câmpulung).



UTILIZAREA OPTIMIZATĂ ȘI EFICIENTĂ A RESURSELOR

Utilizarea eficientă a resurselor naturale este un obiectiv important al companiei noastre. Îmbunătățim eficiența ecologică a procesului de producție mai ales prin:

- Coprocesarea deșeurilor în fabricile de ciment;
- Reducerea factorului de clincher (raportul clincher/ciment utilizat în procesul de fabricație);
- Creșterea eficienței energetice;
- Utilizarea intensivă, în procesul de preparare a materiilor prime, a materialelor stocate anterior sub formă de deșeuri de exploatare a carierelor de calcar. Astfel, carierele de calcar aferente fabricilor Cement Aleșd și Cement Câmpulung și-au mărit durata de viață și s-a redus consumul de rezerve geologice naturale.

Coprocesarea deșeurilor în fabricile de ciment

Coprocesarea deșeurilor și transformarea lor în combustibili și materii prime alternative în fabricile de ciment este o metodă frecvent utilizată în întreaga lume pentru a trata și valorifica deșeurile în totală siguranță. În fabricile de ciment se pot coprocresa două categorii principale de deșeuri:

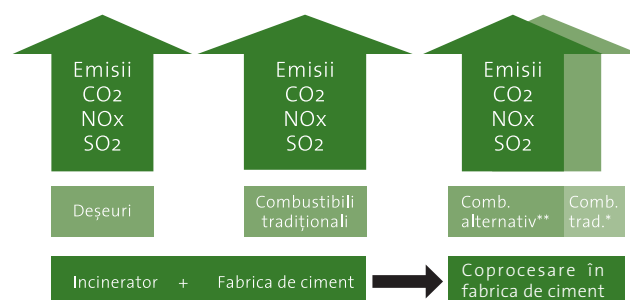
- deșeuri cu conținut energetic - valorificate energetic sub formă de combustibili alternativi;
- deșeuri cu o compoziție mineralogică similară cu a materiilor prime tradiționale sau cu a produsului intermediar (clinker) - valorificate material sub formă de materii prime alternative.

Coprocesarea deșeurilor (industriale sau menajere sortate) în condiții controlate (din punct de vedere al calității, protecției mediului și al sănătății și securității) are beneficii multiple:

- conservarea resurselor naturale - prin substituirea parțială a combustibililor tradiționali fosili (cărbune, păcură, gaz) și a materiilor prime tradiționale (calcar, argilă, marnă) cu unele alternative;
- reducerea indirectă a emisiilor de gaze care s-ar genera dacă deșeurile ar fi tratate prin altă metodă (incinerare în incineratoare special construite, depozitare în haldă);

- reducerea pe termen mediu și lung a costurilor de producție a cimentului (dacă toate costurile de colectare, transport, pre-tratare și co-incinerare sunt acoperite de generatorii de deșeuri). Investițiile de peste 10 milioane euro efectuate până în prezent pentru dezvoltarea acestei activități la fabricile Cement Câmpulung și Cement Aleșd fac posibilă coprocesarea în cadrul Holcim (România) a unei game largi de deșeuri:
- petroliere (de la uleiuri uzate și emulsii ale acestora, până la slamuri, gudroane și pământuri contaminate);
- cauciuc (inclusiv anvelope uzate întregi);
- plastic, hârtie, pielărie, textile, lemn (inclusiv rumeguș), ca atare sau impregnate/contaminate cu diverse substanțe, provenite din surse industriale sau din sortarea deșeurilor menajere.

Reducerea emisiilor prin coprocesarea deșeurilor în fabricile de ciment



*Comb. trad. = cărbune, gaz natural, păcură, cocs de petrol

**Comb. alternativ = deșeuri cu conținut energetic coprocesate în fabrica de ciment

Studiile efectuate în întreaga lume asupra coprocesării deșeurilor, controlul și monitorizarea permanentă a acestei activități în fabricile de ciment Holcim dovedesc că serviciile de mediu de coprocesare deșeuri, furnizate de Holcim (România), nu au impact negativ asupra sănătății și siguranței publice, asupra mediului înconjurător sau asupra calității produselor.





Reducerea factorului de clincher

La baza procesului de fabricare a cimentului stă obținerea clincherului prin descompunerea materiilor prime (inclusiv decarbonatarea calcarului) până la oxizii de calciu, siliciu, fier și aluminiu și mineralizarea acestora sub formă de clincher. Formarea clincherului este un proces complex, intens energofag.



Acest proces emite în mod inerent CO₂ (gaz cu efect de seră), rezultat atât din decarbonatarea calcarului cât și din arderea în cuptorul de clincher a diverșilor combustibili pentru a obține energia termică necesară procesului de formare a clincherului. Ulterior, clincherul este măcinat împreună cu gipsul și transformat în ciment Portland.

Pentru obținerea cimenturilor compozite, cu caracteristici îmbunătățite pentru anumite aplicații, clincherul este înlocuit parțial cu diverse componente minerale:

- materiale naturale (rocă vulcanică, calcar, etc.);
- materiale reziduale (deșeuri sau produse secundare din alte industrii: zgură granulată de furnal, cenușă de termocentrală etc.).

Factorul de clincher indică procentajul de clincher utilizat în fabricarea cimentului. Reducerea acestui factor este una dintre metodele cele mai eficiente aplicate în fabricile de ciment atât pentru conservarea resurselor naturale (materii prime și combustibili utilizați la fabricarea clincherului), cât și pentru reducerea emisiilor de CO₂ pe tonă de produs.

Creșterea eficienței energetice

Producția de ciment necesită cantități mari de energie electrică și termică. Creșterea eficienței energetice, definită ca reducerea energiei termice totale consumate pe tona de clincher produsă și respectiv a energiei electrice totale consumate pe tona de ciment produsă, este determinată aproape în întregime de tehnologia aplicată în procesul de producție și de gradul de modernizare a acestuia. Pe lângă reducerea costurilor de producție, creșterea eficienței energetice contribuie pozitiv atât la conservarea resurselor naturale (combustibili), cât și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (CO₂) generate atât prin arderea combustibililor în cuptorul de clincher, cât și prin producerea energiei electrice în termocentrale.

O altă direcție de creștere a eficienței energetice o reprezintă utilizarea de combustibili alternativi.

Pe lângă gestionarea ecologică a diverselor deșeuri (anvelope, PET-uri, plasticuri, uleiuri uzate etc), metoda conduce la obținerea de reduceri în consumul de combustibili convenționali. În România, Holcim utilizează astfel de tehnologii în fabricile de la Aleșd și Câmpulung.

La reducerea consumului de energie electrică pe tona de produs contribuie și re tehnologizările realizate în ultimii ani în cele 3 fabrici.

În cadrul acestor lucrări au fost incluse:

- înlocuirea compresoarelor de aer cu unele mai eficiente;
- înlocuirea vechilor instalații de transport pneumatic al cimentului;

- utilizarea de acționări cu turație variabilă (VSD);
- redimensionarea încărcăturii morilor cu bile;
- instalarea unui separator de înaltă eficiență energetică și a unui filtru de ultimă generație;
- optimizarea controlului fluxurilor de utilaje prin Sistemul de Control al Procesului (PCS).

Creșterea eficienței energetice a fabricilor de ciment din Aleșd și Câmpulung și reducerea factorului de clincher stau la baza proiectului de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, implementat în comun (Joint implementation) de Holcim (România) cu Guvernul Olandei, cu aprobarea și suportul Guvernului României, conform mecanismelor Protocolului de la Kyoto. Reducerile de emisii rezultate ca urmare a acestui proiect au fost monitorizate anual începând cu 2004, și verificate periodic de o entitate independentă. În perioada 2004-2007, aceste reduceri au depășit 500.000 tone CO₂.

MONITORIZAREA ȘI RAPORTAREA EMISIILOR



A răspunde la timp și complet tuturor cerințelor legale în domeniul monitorizării și raportării impactului asupra mediului a activităților noastre, fie că se desfășoară în fabrici de ciment, stații de betoane, stații de producere agregate sau sediu, a fost una dintre preocupările noastre constante.



Dat fiind faptul că impactul activității noastre asupra mediului este preponderent datorat procesului de fabricare a cimentului, s-a acordat o importanță deosebită monitorizării emisiilor generate de acest proces.

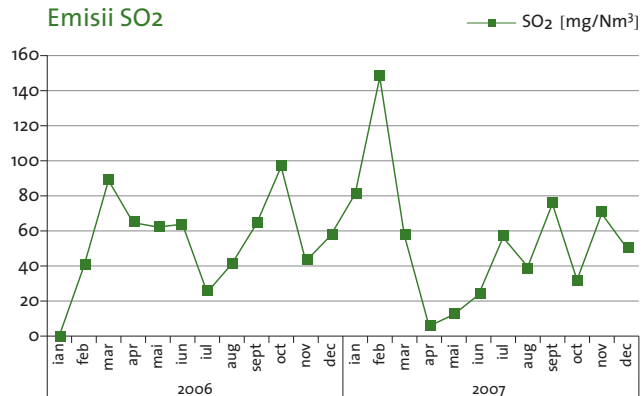
Standardul pentru Monitorizarea și Raportarea Emisiilor (EMR)

Directivele IPPC 2008/1/CE (1996/61/CE) și, respectiv, cea de co-incinerare 2000/76/CE cuprind o listă generală a principalelor substanțe poluante ale aerului care trebuie luate în considerare pentru stabilirea valorilor limită ale emisiilor.

În acest sens, Holcim a dezvoltat și implementat la nivel de Grup un standard de monitorizare și raportare a emisiilor rezultate la coșul cuptorului de clincher: Standardul EMR – Emissions Monitoring and Reporting. Acest standard a fost implementat în toate fabricile de ciment Holcim (România) și constă în:

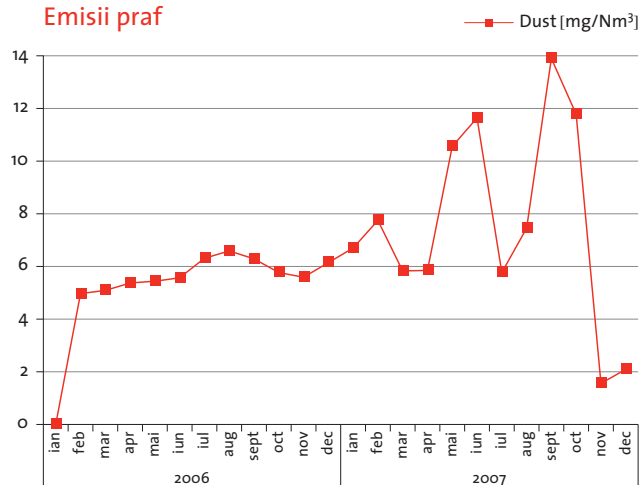
- monitorizarea în permanență a emisiilor de praf, CO, CO₂, NO_x, SO₂, VOC, HCl, NH₃ prin instalarea echipamentelor de monitorizare continuă a emisiilor la coșurile cuptoarelor de clincher;
- monitorizarea o dată pe an a emisiilor de metale grele, dioxine și furani.

Emisii SO₂

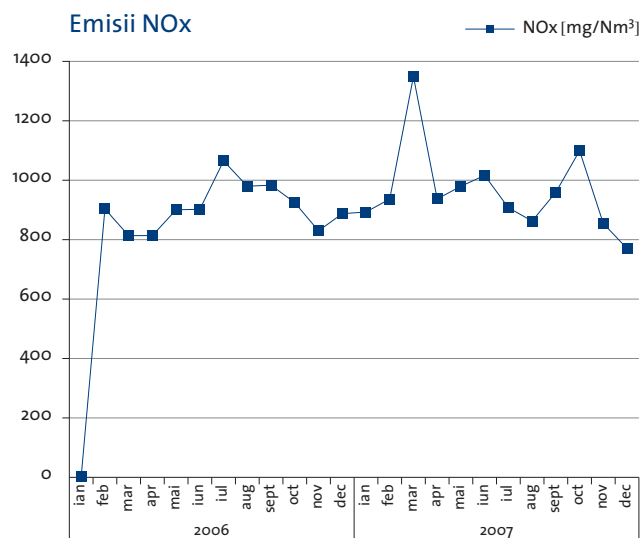


Notă: Concentrația maximă admisă - 450 mg/Nm³

Emisii praf



Notă: Concentrația maximă admisă - 30 mg/Nm³



Notă: Concentrația maximă admisă - 1200 mg/Nm³

Prin calibrarea periodică a echipamentelor de monitorizare continuă în conformitate cu procedurile standardului EMR, ne asigurăm că rapoartele noastre de emisii sunt precise și corecte.

Raportarea măsurătorilor și monitorizării emisiilor:

- dovedește că operațiunile noastre sunt conforme cu cerințele legale în domeniu;
- permite compararea emisiilor noastre cu emisiile altor companii din cadrul sau din exteriorul Grupului;
- subliniază progresul permanent al performanței noastre de mediu.

Conform Raportului CSDR 2005 (Corporate Sustainable Development Report 2005), Grupul Holcim și-a asumat răspunderea că va reduce emisiile specifice globale de NOx, SO₂ și praf cu 20% până în 2010, luând în considerare ca și nivel de referință anul 2004.

Odată cu re tehnologizarea fabricii de ciment din Aleșd, am redus cantitatea de emisii specifice în această locație cu aproximativ 80% pentru emisiile de SO₂ și 30% pentru emisiile de NOx. Luând în considerare faptul că emisiile de praf sunt direct proporționale cu durata de viață a sacilor de filtru, este greu să estimăm procentual reducerea acestora, dar este evidentă valoarea mult inferioară limitei maxime admise de către legislația specifică în vigoare.

Luând ca și exemplu de bună practică cazul fabricii de ciment din Aleșd, suntem în curs de finalizare a re tehnologizării fabricii de ciment Câmpulung și suntem convinși că vom atinge performanțe deosebite în reducerea globală a acestor emisii.

Monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră

Sursele de emisii de CO₂ din fabricile de ciment ale Holcim (România) pot fi clasificate, în ordinea volumului de emisii

generate, astfel:

- decarbonatare materii prime;
- arderea combustibililor fosili în cuptoarele de clincher;
- transport + ardere combustibili auxiliari;
- consum energie electrică (generarea externă de energie electrică).

Pentru a avea inventare precise ale emisiilor de CO₂ generate, monitorizăm și raportăm emisiile de CO₂ conform Protocolului CO₂ pentru fabricile de ciment, dezvoltat în cadrul Consiliului Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabilă (WBCSD), instrument folosit de către producătorii de ciment din întreaga lume și aplicat în Grupul Holcim. Se monitorizează astfel, drept indicatori de performanță:

- emisii absolute (cantitatea totală de CO₂ rezultată din producția de ciment);
- emisia specifică (cantitatea de CO₂ rezultată din producerea unei tone de ciment).

2007 a adus suplimentar monitorizarea impusă de directivele europene în domeniul comercializării gazelor cu efect de seră (EU-ETS), directive transpuse și în legislația românească în anul 2006.

Astfel, Holcim (România) a dezvoltat, pe baza ghidurilor existente la nivel european transpuse în legislația națională, planuri de monitorizare a acestor emisii pentru instalațiile Ciment Aleșd și Ciment Câmpulung, care se adresează emisiilor generate de cuptoarele de clincher (generate la decarbonatarea materiilor prime și la arderea diverselor tipuri de combustibili tradiționali sau alternativi).

Urmare a aprobării acestor planuri de monitorizare de către autoritatea competentă au fost emise autorizații de gaze cu efect de seră pentru instalațiile respective, care stipulează modalitatea de monitorizare și raportare a acestor emisii.

Utilizând aceste planuri de monitorizare, emisiile obținute în 2007 sunt de 721.781 tone pentru Ciment Câmpulung și 996.229 tone pentru Ciment Aleșd.

Reducerea plafonului național de emisii de gaze cu efect de seră impusă României prin decizia asupra Planului de Alocare transmis de guvernul român pentru 2007, decizie contestată de România, dar aplicată prin lege la începutul anului 2008 până la nivelul instalațiilor, a condus la cumpărarea de certificate de emisii de către Holcim (România) în vederea conformării cu noile cote de emisii alocate.



MANAGEMENTUL ȘI REABILITAREA CARIERELOR

Majoritatea materiilor prime care intră în procesul de fabricare a cimentului sunt extrase din cele 9 cariere active aferente fabricilor Aleșd, Câmpulung și Turda. Activitățile de extragere a calcarului, argilei, gipsului și nisipului au un impact asupra reliefului local și a mediului înconjurător, cât și asupra comunităților locale. Holcim se află într-un dialog activ cu comunitățile afectate pentru a minimiza aspectele negative și pentru a lua în considerare dorințele și opiniile populației locale.

Holcim (România) a demarat în acest sens planuri pentru rehabilitarea tuturor carierelor operaționale ca un element integrant al planului general pentru faza completă de exploatare a acestor cariere. Se asigură astfel reintegrarea zonelor exploatate în circuitul natural, având în vedere opțiunile tuturor celor implicați și asigurând funcționarea ecosistemului și a biodiversității locale. Acest proiect de rehabilitare a carierelor, proiect care are un caracter continuu, presupune:

- dezvoltarea planurilor miniere de exploatare a fiecărei cariere pe toată durata de viață a acesteia;
- soluții de rehabilitare stabilite de comun acord cu specialiști în domeniu (Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj, Facultatea de Știința Mediului);
- eșalonarea activităților de rehabilitare suprapuse peste etapele de dezvoltare ale carierei;
- instalarea unor sisteme de drenaj pe perimetrul acestor cariere;
- proiectarea unor drumuri de acces sau de legătură care să evite comunitățile locale.



APA



Holcim (România) este conștientă de rolul important al apei în natură și își concentrează eforturile pentru a reduce consumul de apă, contribuind astfel la conservarea resurselor naturale. Principalele măsuri întreprinse în acest sens sunt:

- Modernizarea stațiilor de tratare și epurare a apelor uzate menajere și industriale;
- Modernizarea stațiilor de recirculare a apei;
- Reabilitarea rețelelor de alimentare cu apă potabilă și industrială în vederea evitării pierderilor de cantități semnificative de apă în sistem;
- Reducerea cantității de apă folosite în procesul de producție;
- Încadrarea parametrilor calitativi ai apelor uzate în limitele impuse de legislația în vigoare.

TRANSPORTUL

Flota noastră de camioane din București este echipată cu sistemul de monitorizare a vehiculelor. Cu ajutorul acestui sistem tehnologic bazat pe Sistemul Global de Poziționare (GPS) suntem în măsură să optimizăm rutele, reducând astfel consumurile de carburanți și, implicit, emisiile poluante rezultate din exploatarea autovehiculelor. De altfel, emisiile camioanelor aparținând flotei Holcim (România) sunt monitorizate regulat, asigurând astfel funcționarea lor în conformitate cu cerințele legale specifice.

În scopul creșterii siguranței conducătorilor auto care execută transportul produselor Holcim (România), începând din 2004

au debutat cursurile de conduită preventivă susținute de către colaboratori externi. Aceste cursuri au fost extinse din 2005 și la șoferii subcontractorilor noștri, urmând să oferim această facilitare și clienților care își ridică produsele cu mijloace de transport proprii. Ca o soluție inovatoare în transportul din România, pentru sporirea siguranței, autovehiculele au fost echipate în anul 2005 cu mijloace proprii de manipulare a paletilor de ciment însăcuit. Aceste mijloace de manipulare sunt fie macarale instalate pe mijlocul de transport, fie stivuitoare speciale atașate la semiremorcă. Ambele variante vin în sprijinul clienților, eliminând efectele nedorite asupra sănătății personalului care manipulează saci în depozitele clienților.

COLECTAREA SELECTIVĂ A DEȘEURILOR

Începând din 2004, în toate locațiile Holcim (România) a fost introdus un sistem de colectare selectivă a deșeurilor generate intern, în vederea optimizării gestionării acestora și îmbunătățirii posibilităților de reciclare și valorificare energetică a acestor deșeuri.

Periodic au loc instructaje specifice și campanii de educare și motivare a propriilor angajați în vederea implementării unei gestionări corecte a deșeurilor.





1



2



3



4



5



6

"Creativitatea este un atribut al omului superior prin definiție. Când aceasta se manifestă prin prisma profesionalismului ingineresc, a promptitudinii în acțiune, a responsabilității depline față de obiectul creației și față de mediul înconjurător, față de viitor, care ghidează oamenii care urmăresc același scop, ia ființă un parteneriat durabil – pentru construcții durabile."

SC Empedos SA - Vlad Susan - Director execuție lucrări (Pasaj superior)

1. Ploiești Sediul companiei, 2. Pitești Blocuri de apartamente, 3. Tg Mureș Ansamblu de locuințe,
4. Pitești Hale industriale, 5. Brașov Clădire de birouri, 6. Satu Mare Pasaj superior

“În jurul omului pivotează totul”
Constantin Noica

RESPONSABILITATEA SOCIALĂ

CONDUITA ÎN AFACERI

Realizarea echilibrului între obținerea unor performanțe financiare solide, respectarea normelor ecologice și asumarea responsabilității sociale este în momentul de față o provocare de afaceri. Responsabilitatea Socială a Companiei (CSR) este unul din principalii piloni ai mediului de afaceri în acest deceniu. A acționa într-un mod responsabil social înseamnă pentru Holcim mai mult decât o colecție de practici independente și inițiative ocazionale sau motivate de obiectivele de marketing sau de relații publice.

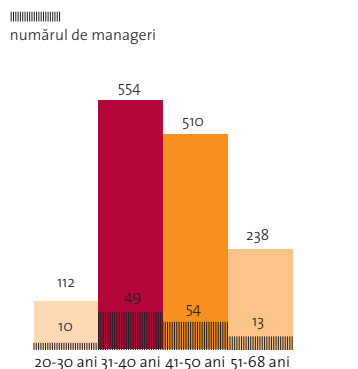
Holcim vede CSR ca un set cuprinzător de practici și programe pe care le integrează în activitățile de afaceri și în procesele de luare a deciziilor.

Holcim (România) conștientizează responsabilitățile sale sociale și pune în aplicare diverse programe în beneficiul comunităților din vecinătatea fabricilor sale. Holcim (România) se angajează să ofere spații de muncă sănătoase și sigure în toate fabricile sale, asigurându-se că toate operațiunile efectuate nu prezintă riscuri pentru angajați sau pentru mediu. În acest scop sunt organizate programe de instruire și dezvoltare și se asigură informațiile și sistemele de lucru corespunzătoare. Implicarea comunitară este astfel o prioritate majoră, Holcim (România) fiind angajată în multiple proiecte sociale și activități în regiunile în care operează.

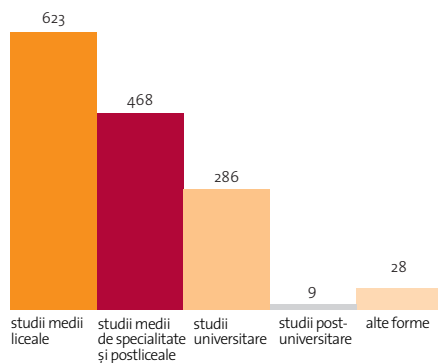
RELAȚIILE CU PARTENERII DE INTERES

Holcim urmărește permanent să dezvolte și să mențină relații puternice cu toți partenerii de interes, relații care constituie o parte importantă a politicii noastre de afaceri.

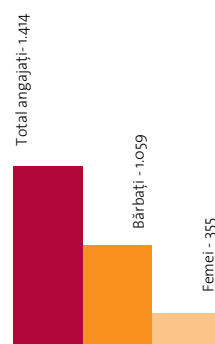
- Misiunea noastră pune în evidență dorința companiei de a oferi un plus de valoare pentru toți partenerii noștri de interes;
- Obiectivele companiei includ menținerea unui dialog activ cu autorități, asociații, organizații internaționale și ONG-uri, precum și recunoașterea noastră ca un partener respectat și puternic;
- Politica noastră socială și de protecție a mediului ne determină să ne informăm partenerii de interes și să raportăm progresele care îi vizează în mod direct;
- Politica noastră de comunicare subliniază că parteneriatele trebuie să se bazeze pe respect și încredere reciprocă.



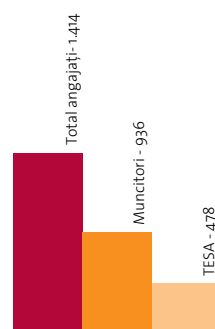
STRUCTURA PERSONALULUI ANGAJAT / VÂRSTĂ



STRUCTURA PERSONALULUI ANGAJAT / STUDII



STRUCTURA PERSONALULUI ANGAJAT



STRUCTURA PERSONALULUI ANGAJAT / CATEGORII



PRACTICI DE ANGAJARE

Nivelul ridicat de calificare și entuziasmul personalului nostru contribuie la recunoașterea Holcim (România) ca un partener respectat și puternic. Îi încurajăm permanent pe angajații noștri, oferind resursele necesare valorificării la maxim a potențialului propriu în vederea dezvoltării profesionale. Pentru anumite poziții din companie, Holcim (România) oferă șanse egale de angajare tinerilor absolvenți care dovedesc pasiune pentru profesia aleasă, dețin un real potențial de dezvoltare și nu în ultimul rând cred în valorile companiei: Putere, Performanță, Pasiune. Holcim (România) asigură un mediu de instruire stimulat și oportunități de a învăța și de a crește în cadrul Grupului.

În 2007 suma totală investită pentru activitățile de instruire și dezvoltare a angajaților a fost de aproximativ 800.000 euro, cu 35 % mai mult decât în 2006. Fiecare angajat a beneficiat de un plan individual de instruire și dezvoltare, participând la programe care au răspuns nevoilor reale cerute de postul ocupat, dar și de dezvoltare personală.

S-au continuat investițiile în mod echilibrat atât în programe de certificare / calificare și dezvoltare a competențelor profesionale (cursuri tehnice pe domenii de activitate), de protecția mediului, sănătate și securitate în muncă, asigurarea calității, cât și în programe de dezvoltare a competențelor personale și sociale.

Astfel, au continuat programele de dezvoltarea abilităților de operare PC, limbi străine, comunicare interpersonală,

managementul timpului, precum și programe mai complexe de leadership și abilități manageriale. Programele de teambuilding desfășurate pe parcursul anului 2007 au contribuit la îmbunătățirea comunicării și la consolidarea relațiilor, atât a membrilor din același departament cât și între departamente. Majoritatea programelor de training și dezvoltare au fost organizate cu traineri și consultanți externi, însă au continuat și programele interne cu traineri certificați Holcim.

În timp ce programele de protecția mediului, de sănătate și securitate în muncă și de asigurarea calității sunt cursuri în domeniul responsabilității sociale către mediul extern companiei, celelalte programe, în special cele de dezvoltare a competențelor individuale, sunt dedicate și personalizate pentru angajații noștri ca formă importantă de responsabilitate socială.

În anul 2007 a fost reluat studiul de cultură organizațională derulat pentru prima dată în 2004. Rezultatele arată un progres în dezvoltarea unei culturi constructive, care stimulează participarea și sprijinul reciproc, încurajează comunicarea deschisă, consolidează responsabilitatea individuală și urmărește performanța. Progresul realizat ne motivează în a continua planurile de acțiune stabilite.

Complementar, consultările și întâlnirile periodice cu sindicatele privind nevoile și problemele membrilor lor asigură un climat de muncă optim.

SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Anul 2007 a fost anul în care ne-am concentrat puternic pe îndeplinirea acțiunilor din cadrul proiectului ZERO (Accidente de Muncă). Proiectul ZERO este de fapt transpunerea la nivel regional a proiectului corporativ Passion for Safety, proiect

destinat îmbunătățirii performanței SSM.

Toate acțiunile în domeniul SSM desfășurate în 2007 sub umbrela proiectului ZERO au avut o abordare unitară regională, fiind coordonate la nivelul regiunii Europa de Est.

1. Cheltuieli și investiții

Aproape 900.000 de euro au fost investiți în anul 2007 la nivelul fabricilor de ciment și stațiilor de agregate și betoane pentru a îmbunătăți securitatea și sănătatea în muncă a angajaților proprii și nu numai. Eforturile noastre au fost concentrate în principal pe acordarea celor mai bune echipamente de lucru și protecție, modernizarea dispozitivelor de securitate pentru echipamente, acordarea alimentației de protecție și a

materialelor igienico-sanitare, realizarea controalelor medicale și a campaniilor de vaccinare, campanii de conștientizare și instruirii SSM. În cadrul proiectului Muscel 4000 de la Câmpulung aproximativ 400.000 de euro au fost investiți în construcția de platforme, balustrade, scări de acces și alte echipamente, precum și în alte proiecte în care securitatea și sănătatea în muncă au fost parte integrantă.

2. Acțiuni pentru conștientizarea importanței securității și sănătății în muncă

2.1 Campania de conștientizare de 10 luni

Chiar de la începutul anului tuturor angajaților și contractorilor noștri le-a fost reamintit faptul că regulile fundamentale Holcim pentru securitate și sănătate în muncă trebuie aplicate fără nici un compromis. Totemuri și panouri cu regulile fundamentale îi întâmpină pe toți cei care intră la Holcim. Regulile fundamentale Holcim au devenit parte integrantă a contractului colectiv de muncă și a regulamentului de ordine interioară, iar nerespectarea acestora în mod repetat duce la terminarea relațiilor de muncă dintre Holcim și persoana care nu respectă aceste reguli. Începută în a doua jumătate a anului 2006, campania de conștientizare SSM de 10 luni a fost continuată și finalizată în 2007. În fiecare lună, în fabricile de ciment și în stațiile de agregate și betoane s-a afișat câte un poster cu un subiect de securitate și sănătate în muncă și au avut loc întâlniri informale de lucru în care s-a discutat despre acel subiect. Subiectele abordate au fost: sănătate și siguranță pentru noi toți, analiza și evaluarea riscurilor, raportarea incidentelor, izolare și lăcătuire, echipamentul individual de protecție, siguranța începe de la curățenie, manevrarea și ridicarea manuală a greutăților, împrejmuirea și semnalizarea, lucrul la înălțime, echipamente mobile și vehicule.

Regulile fundamentale Holcim:

1. Nu îndepărtați, deconectați, schimbați sau mutați arbitrar dispozitivele de protecție și nici nu lăsați pe altcineva să o facă.
2. Echipamentul individual de protecție va fi utilizat corespunzător scopului pentru care a fost acordat.
3. Respectați cu strictețe procedurile de izolare și lăcătuire.
4. Este interzisă desfășurarea activităților sub influența alcoolului, drogurilor sau a medicamentelor care au efecte similare, precum și introducerea acestora în punctele de lucru.
5. Toate accidentele și incidentele privind securitatea și sănătatea în muncă trebuie raportate.

2.2 Săptămâna SSM

Ca în fiecare an, și în 2007 a fost organizată Săptămâna SSM. În săptămâna respectivă, în fiecare punct de lucru, inclusiv sediul central, a fost trimisă zilnic câte o informare referitoare la câte un subiect de interes general. Temele abordate au fost: Ziua 1 - "Informații despre colesterol", Ziua 2 - "E-urile și alimentația sănătoasă", Ziua 3 - "Reduceți efortul-afecțiuni musculo-scheletice", Ziua 4 - "Cum să ne păzim de radiații", Ziua 5 - "Cum să te relaxezi la maxim în weekend".



2.3 Observațiile SSM

Tururile de observații SSM au un rol cheie în procesul de conștientizare a importanței securității și sănătății în muncă. Acestea sunt efectuate de către șefii de departamente și compartimente în mod regulat pentru a observa felul în care se lucrează, pentru a îi încuraja pe cei care își desfășoară activitatea corect și (acolo unde este cazul) pentru a îndrepta eventualele situații necorespunzătoare.

2.4 Safety Alert

Orice incident ce are loc în punctele de lucru Holcim trebuie raportat și analizat. Anul 2007 a fost anul în care am început să împărtășim la nivel de regiune toate incidentele petrecute în spațiul nostru - atât cele care au avut consecințe grave, cât și cele care nu au avut urmări, dar ar fi putut avea.

Pentru orice incident este conceput un document ce conține descrierea incidentului, cauzele acestuia, consecințele și învățămintele cheie. Acesta este trimis atât în interiorul companiei, cât și către companiile surori din regiune. Scopul acestor alerte SSM este acela de a învăța din toate aceste incidente și de a evita ca același tip de incident să se repete. Alertele SSM sunt comunicate angajaților și afișate în locuri vizibile, la avizierele SSM, pentru a fi disponibile și celorlalte persoane care desfășoară activități în spațiul Holcim.

2.5 Întâlniri, ședințe de securitate și sănătate în muncă

Securitatea și sănătatea în muncă este un subiect ce nu lipsește din nici una din ședințele de management ale Holcim (România), ce au loc în fiecare punct de lucru, cel puțin o dată pe lună. La sediul central, ședințele se desfășoară la fiecare 2 săptămâni, iar securitatea și sănătatea în muncă este primul subiect de pe agendă. Specialiștii SSM ai companiilor Holcim se întâlnesc trimestrial în ședințe regionale, desfășurate într-una din locațiile Holcim din Europa de Est, pentru schimb de experiență și pentru a aborda unitar acțiunile din cadrul proiectului ZERO. În fiecare locație, responsabilii SSM ies pe teren pentru a efectua observații SSM, prin eforturile lor conjugate fiind posibilă o analiză completă și detaliată. Una din locațiile în care au avut loc aceste ședințe în 2007 a fost Holcim Câmpulung, această fabrică beneficiind astfel de expertiza tuturor specialiștilor SSM din Europa de Est. De asemenea, reprezentanții firmelor terțe ce colaborează cu Holcim sunt invitați în mod regulat la ședințe în care se discută aspecte SSM.

2.6 Angajament SSM

Deosebit de importantă a fost inițiativa semnării la nivelul Europei de Est a unui angajament SSM ce demonstrează convingerea și dedicarea managementului companiei Holcim în ceea ce privește securitatea și sănătatea în muncă. Angajamentul SSM a fost semnat la nivel de top management regional și conține 5 puncte esențiale:

1. Cele 5 reguli fundamentale de prevenire a accidentelor trebuie aplicate cu strictețe, disciplină și fără toleranță față de nerespectarea acestora.
2. Dacă apare un conflict între aspectele SSM și alte aspecte ale activității noastre (producție, costuri, logistică, vânzări), securitatea și sănătatea în muncă are întotdeauna prioritate.
3. Șefii de departamente și compartimente sunt responsabili de securitatea și sănătatea în muncă.
4. Șefii de departamente și compartimente au responsabilitatea de a verifica în mod constant respectarea regulilor SSM.
5. Împărtășirea atât a bunelor practici, cât și instruirea regulată sunt elementele cheie în creșterea și menținerea conștientizării noastre privind securitatea și sănătatea în muncă.

Odată cu semnarea acestui angajament, politica de securitate și sănătate în muncă a Holcim (România) a fost modificată pentru a fi în deplină concordanță cu cele 5 puncte.



3. Instruiri

3.1 Cursul NEBOSH

Unul din cele mai prestigioase cursuri de perfecționare în domeniul securității și sănătății în muncă la nivel internațional este NEBOSH (National Examination Board in Occupational Safety & Health). Pentru creșterea nivelului profesional al specialiștilor SSM, în martie-aprilie 2007 a fost organizat la Holcim Aleșd cursul NEBOSH, la care au participat toți responsabilii și coordonatorii SSM din Europa de Est.

3.2 Curs de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă

Începând de la top management, continuând cu șefii de departamente și compartimente, cu supervizorii și ajungând până la nivelul lucrătorilor, fiecare angajat Holcim a participat la un curs de inițiere în managementul securității și sănătății în muncă.

Cursul a prezentat cauzele de apariție a accidentelor, cine este responsabil pentru securitatea și sănătatea în muncă, care este impactul accidentelor asupra business-ului nostru, ce trebuie să facă fiecare pentru a îmbunătăți performanța în domeniul SSM, noțiuni de evaluare a riscurilor și investigare a incidentelor, cum trebuie să se facă observațiile de securitate și sănătate în muncă și care este rolul acestora.

3.3 Safe drive

Un nou program de instruire destinat șoferilor Holcim a fost demarat în 2007, având ca scop îmbunătățirea siguranței în circulație pentru șoferii de autoturisme și pentru șoferii de camioane de ciment și de betoniere. Programul este structurat în 3 etape, astfel: prima parte este o parte teoretică în care șoferilor le sunt prezentate noțiuni de legislație, diferite accidente pe marginea cărora se discută, sugestii pentru un mod de conducere preventiv. A doua parte a programului este o evaluare practică a șoferilor - se instalează camere de luat vederi în mașini și un instructor evaluează stilul de conducere al șoferilor, prezentându-le la final atât aspectele pozitive, cât și cele care trebuie îmbunătățite. Ultima parte constă într-un program de perfecționare a siguranței circulației accesibil prin internet și updatat lunar.

3.4 Curs pentru conducătorii de încărcătoare frontale, Belaz-uri, bobcat-uri, stivuitoare

Compania Safe Drive (aceeași companie care a fost angajată pentru a efectua programul de instruire pentru îmbunătățirea siguranței în circulație pentru șoferii de autoturisme și pentru șoferii de camioane de ciment și de betoniere) a inclus pentru toți conducătorii de încărcătoare frontale, Belaz-uri, bobcat-uri, stivuitoare un curs de instruire SSM. Acest curs nu s-a concentrat pe transferul de cunoștințe legate de operare, ci a avut ca scop să dezvolte abilități legate de comportamentul preventiv al șoferilor.



3.5 Alte instruiri

Conform legislației în vigoare, instructajul la locul de muncă se desfășoară în mod regulat, diferite subiecte fiind prezentate lucrătorilor pe parcursul unui an. Periodicitatea acestor instructaje variază de la o dată pe lună pentru șoferi, până la o dată pe an pentru personalul TESA. Vizitele și inspecțiile în punctele de lucru, auditurile interne și externe efectuate, inspecțiile din partea autorităților, întâlnirile informale de lucru sunt alte câteva dintre formele de instruire în ceea ce privește securitatea și sănătatea în muncă.

4. Soluții rapide. Acțiuni cu efect imediat în îmbunătățirea performanței SSM.

În 2007 ne-am concentrat asupra acțiunilor cu efect imediat în îmbunătățirea performanței SSM. Prioritare au fost procesele și activitățile cu grad ridicat de risc. Astfel, ne-am ocupat în mod special de izolarea și lăcătuirea echipamentelor, lucrul la înălțime, siguranța vehiculelor, lucrul în spații închise și separarea traficului auto de cel pietonal.

4.1 Izolarea și lăcătuirea echipamentelor

În anul 2007 a fost aprobată și implementată o procedură de izolare și lăcătuire unitară la nivel regional. Implementarea procedurii a fost influențată de condițiile specifice fiecărui punct de lucru, dar procedura a fost una unitară. Modificarea majoră adusă procedurii de izolare și lăcătuire a fost faptul că fiecare lucrător care intervine la un echipament trebuie să se asigure personal că echipamentul respectiv nu poate fi pornit accidental. Dacă până acum doar conducătorul lucrării identifica, izola și lăcătuia echipamentul respectiv, conform noii proceduri fiecare lucrător trebuie să aplice lacătul personal pe izolatorul local al echipamentului la care dorește să intervină. Pentru aplicarea acestei proceduri au fost achiziționate dispozitivele necesare de la firma MasterLock, firmă recunoscută internațional



în domeniul realizării de dispozitive de siguranță. Toți angajații Holcim, precum și angajații firmelor colaboratoare au fost instruiți în privința noii proceduri de izolare și lăcătuire.

4.2 Lucrul la înălțime

În punctele de lucru Holcim, orice activitate care se desfășoară la cel puțin 1,8 metri înălțime (măsurată de la tălpile lucrătorului până la baza de referință naturală sau artificială față de care există pericolul căderii în gol) este considerată lucru la înălțime. Anterior începerii oricărei activități de lucru la înălțime este necesară eliberarea unui permis de lucru la înălțime ce cuprinde cerințele de securitate și sănătate în muncă ce trebuie îndeplinite înainte de începerea activității. Se folosesc doar echipamente certificate, iar lucrul pe schele nu este permis înainte ca un împuternicit Holcim să verifice dacă schela respectivă este conformă cu cerințele de securitate și sănătate în muncă.

4.3 Siguranța vehiculelor

În 2007 a fost stabilit un standard la nivelul întregii Europe de Est referitor la dispozitivele de siguranță obligatorii pentru vehiculele utilizate în cadrul Holcim. Până la sfârșitul anului 2007 toate vehiculele au fost dotate conform acestui standard. În plus, a fost aprobat un sistem special pentru accesul în deplină siguranță pe camioanele de ciment vrac TRAM (Total Restraint Acces Module). Implementarea acestuia a început în 2007, urmând ca până la sfârșitul lui 2008 toate camioanele Holcim să fie dotate cu acest sistem.

4.4 Lucrul în spații închise

Înainte de începerea oricărei activități într-un spațiu închis este necesară eliberarea unui permis de lucru în spațiu închis. Principiul este același ca și la permisul de lucru la înălțime. Practic, acest permis este o evaluare de risc a activității ce urmează să se desfășoare și cuprinde cerințele esențiale de securitate și sănătate în muncă ce trebuie îndeplinite înainte să înceapă lucrările: ce măsuri trebuie luate, ce echipamente trebuie folosite, cum trebuie să se lucreze. În unele locuri de muncă declarate spații închise este foarte important să se facă măsurători pentru verificarea atmosferei, pentru a determina concentrația de oxigen și a depista la timp o posibilă atmosferă explozivă.

De asemenea, în permisul de lucru sunt stabilite, în urma unei evaluări corecte a situației, măsurile de intervenție în caz de urgență.

4.5 Separarea traficului auto de cel pietonal

Traficul în punctele de lucru Holcim devine în unele situații aglomerat: interferența între vehicule și pietoni este foarte mare, iar riscul de accidentare crește serios. De aceea am început în 2007 să separăm și să delimităm traficul auto de cel pietonal. Printre cele mai importante acțiuni începute în 2007 au fost: marcarea zonelor unde circulă pietonii, zonele unde este necesar să se poarte echipament individual de protecție și zonele unde se poate circula fără echipament individual de protecție, montarea de uși de acces separate pentru persoane și pentru vehicule, montarea unor oglinzi de trafic pentru a asigura vizibilitatea în unghiurile moarte, montarea unor limitatoare de viteză pe drumurile de acces.



Implicarea în viața comunității

Responsabilitatea socială este unul din cele mai importante angajamente asumate de compania noastră.

Holcim (România) a pus în practică diverse programe în beneficiul comunității, demonstrând atitudinea de bun cetățean, susținând comunitățile din localitățile în care operează.

Holcim (România) susține proiecte și în domeniul medical, educație, competiții sportive la nivel local, spații de joacă pentru copii și de recreere. Mai multe detalii la www.holcim.ro

“Creează-ți mediul!”

Proiectul, inițiat în 2004 împreună cu Fundația Concept și în parteneriat cu Ministerul Educației și Cercetării, își propune să formeze un comportament civic de protecție a mediului înconjurător în rândul elevilor din clasele III-VII.

Una dintre cele mai importante componente ale proiectului a fost elaborarea a trei seturi de publicații educaționale, respectiv: suportul educațional pentru elevii din clasele III -VII, ghidul metodologic pentru personalul didactic de la clasele III - VII și un dicționar de termeni, ce poate fi folosit la toate clasele.

În 2007 Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului a decis să introducă ca materie facultativă, la nivel național, manualele dezvoltate în cadrul proiectului “Creează-ți mediul!”. Este pentru prima oară în România când o inițiativă privată este preluată și continuată de o instituție publică.

“Construiește-ți viitorul”

Holcim (România) și Corporate Dynamics International au lansat în 2007 a treia ediție a programului educațional “Construiește-ți viitorul”.

În perioada 2 - 6 aprilie și 11 - 15 iunie au avut loc seminariile de dezvoltare personală pentru 120 de elevi de clasa a XI-a din Aleșd, Turda și Câmpulung. Obiectivul seminariilor din cadrul programului “Construiește-ți viitorul” este responsabilizarea, motivarea și oferirea unei viziuni asupra viitorului, precum și prezentarea unor modele pentru croirea drumului în viață, pentru tinerii aflați în anii terminali de liceu.



Școala Postliceală de Tehnicienii în Industria Cimentului

Școala Postliceală de Tehnicienii în Industria Cimentului a fost înființată de Holcim (România) la Aleșd în 2004. Cei 15 tineri cursanți beneficiază de pregătire teoretică și practică timp de doi ani și de un an de instruire exclusiv practică într-un domeniu specific (mecanic, electric, operare, laborator). La finalizarea școlarizării, care este finanțată integral de Holcim (România), elevii primesc o diplomă de absolvire recunoscută de Ministerul Educației și Cercetării și au posibilitatea de a ocupa posturi vacante în cadrul companiei Holcim (România).

În 2006 a doua generație de elevi a început cursurile iar în 2007 școala a avut prima serie de absolvenți.

La finalizarea școlarizării, care este finanțată integral de Holcim (România), elevii primesc o diplomă de absolvire recunoscută de Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului și au posibilitatea de a ocupa posturi vacante în cadrul companiei Holcim (România).

Ziua Porților Deschise în fabricile de ciment

Dialogul constant și comunicarea deschisă pe care Holcim (România) le are cu reprezentanții comunităților locale în care își desfășoară activitatea sunt ilustrate și de evenimentele Ziua Porților Deschise în fabricile de ciment.

La aceste evenimente sunt invitați membrii comunităților locale, reprezentanții autorităților locale și centrale, reprezentanți ai mass media și ai organizațiilor neguvernamentale, precum și companii partenere.

În 2007, evenimentul s-a aflat deja la a treia ediție și a avut ca tematică reabilitarea carierelor: "Cariera Săndulești: tehnologie nouă. Din grijă pentru natură!" - Turda, iulie 2007, și "Cariera Stoenești : dezvoltare durabilă pentru oameni și mediu"- Câmpulung, septembrie 2007.

Concursul "Nouă ne pasă"

În cadrul acțiunilor de responsabilitate socială organizate de Holcim (România), "Nouă ne pasă" este deja o tradiție. Inițiată în 2002, aceasta competiție demonstrează capacitatea tinerilor de a identifica probleme ecologice și a propune soluții.

Global Holcim Awards

În iunie 2007 a început al doilea ciclu al competiției globale Holcim Awards (www.hocimawards.org) care încurajează și susține inițiative ce combină soluțiile pentru construcții durabile cu calitatea arhitecturală și îmbunătățirea calității vieții, prin oferirea de răspunsuri durabile la problematica tehnologică, de mediu, socio-economică și culturală care influențează domeniul construcțiilor.

Competiția se adresează tuturor celor implicați în domeniul arhitecturii și construcțiilor - arhitecți, ingineri constructori, proiectanți și urbanisti, dar este deschisă în aceeași măsură studenților care în prezent aprofundează aceste domenii. Concursul, care are loc pe plan regional și global, poate aduce câștigătorilor premii de 2 milioane USD. Recompensele financiare pentru fiecare dintre cele cinci regiuni din competiție (Europa, America de Nord, America Latină, Africa - Orientul Mijlociu, Asia - Pacific) totalizează 270.000 USD per regiune, în timp ce etapa la nivel global oferă premii în valoare totală de 650.000 USD.

În România au fost organizate în 2007 o serie de evenimente care să susțină competiția globală Holcim Awards, printre care se numără o tabără de pregătire la Centrul de Studii de Arhitectură Vernaculară de la Dealu Frumos, precum și o serie de seminarii desfășurate în universitățile din Timișoara, Oradea, Cluj și Iași. În desfășurarea tuturor acestor activități, arhitect Alina Radu a avut o contribuție activă și semnificativă.





1



2



3



4



5



6

"Calitatea, profesionalismul, respectul față de client și respectarea termenelor contractuale este ceea ce definește compania Holcim (România) - RMX Oradea."
SC Sandy Impex SRL - Elisabeta Toth - Șef compartiment comercial

1. Sibiu Hotel, 2. Ploiești Cartier rezidențial, 3. Ploiești Hală industrială,
4. Sibiu Hotel, 5. Brașov rigole DN1, 6. Oradea Brutărie - patiserie